

How decisions harm your business

Wiener Zeitung Mediengruppe

Martin Mair

35.000

Bewusste und unbewusste Entscheidungen pro Tag

Scotty,
what's the
problem?



In der Bubble gefangen

- „Dann muss ich am Abend noch tausend andere Sachen machen.“
- „Schwierige Situation, viel Arbeit, Stress zuhause, Kinder...“
- „Ich häng seit 11 in dem Zug vor dem Kastl.“
- „Da geht überhaupt nichts weiter“
- „Warum tut da niemand etwas?“
- „Kannst eh nix Anderes machen...da müss‘ ma halt durch.“



NO!

Beschäftigung vs. Ergebnisse

Du entscheidest

Was ist wirklich wichtig?



$$E(X) = \sum_i x_i \cdot P(X = x_i)$$

Erwarteter Wert = Wahrscheinlichkeit eines Gewinns • Wert des Gewinns





$$E(X) = \sum_i x_i \cdot P(X = x_i)$$

Erwarteter Wert = 1 • 2 Stunden = 2 Stunden





AI in einer Bundesplattform





Wie gehen wir's an?

- Option 1: Wir stellen mal Anfragen an
 - CISO
 - Datenschutzbeauftragten
 - Anwaltskanzlei
 - Information Security Manager
- Option 2: Wir starten



Einfach machen!



What else?



FREISPRUCH

FREISPRUCH

FREISPRUCH

SCHULDIG

SCHULDIG

SCHULDIG

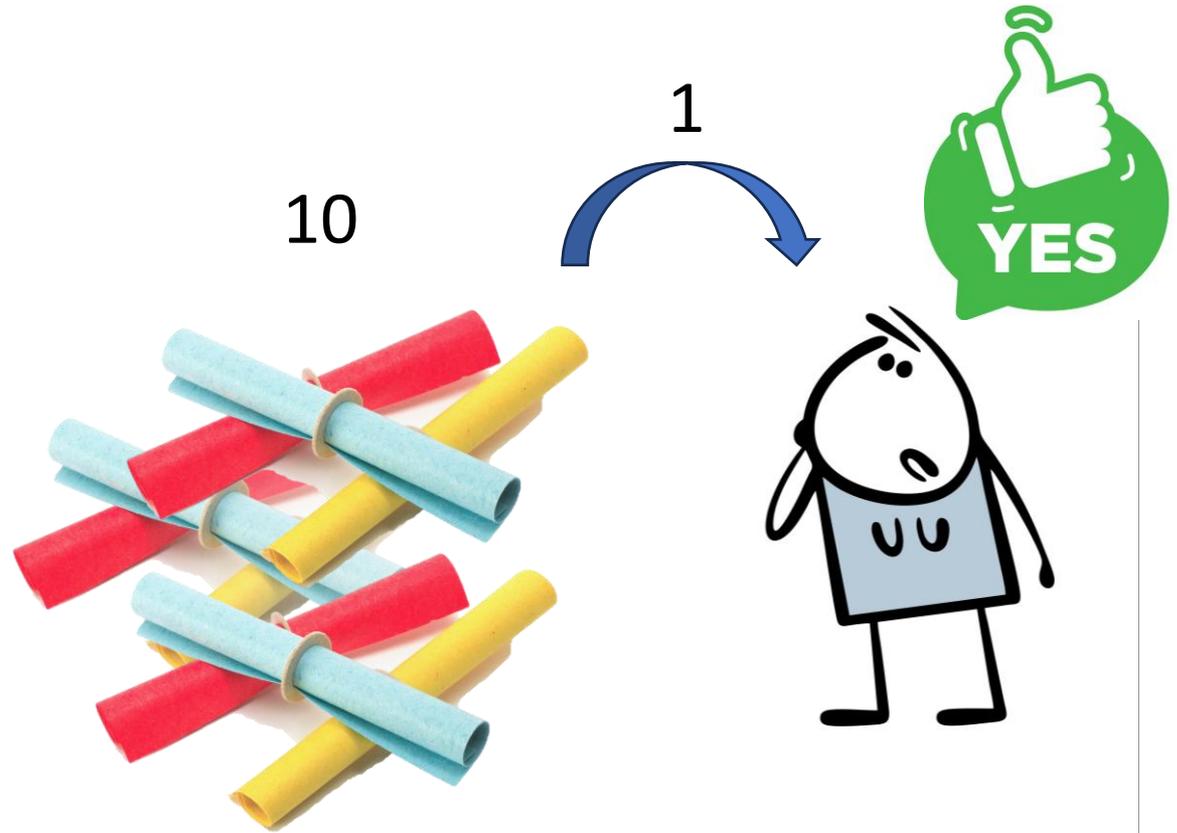
9 Uhr

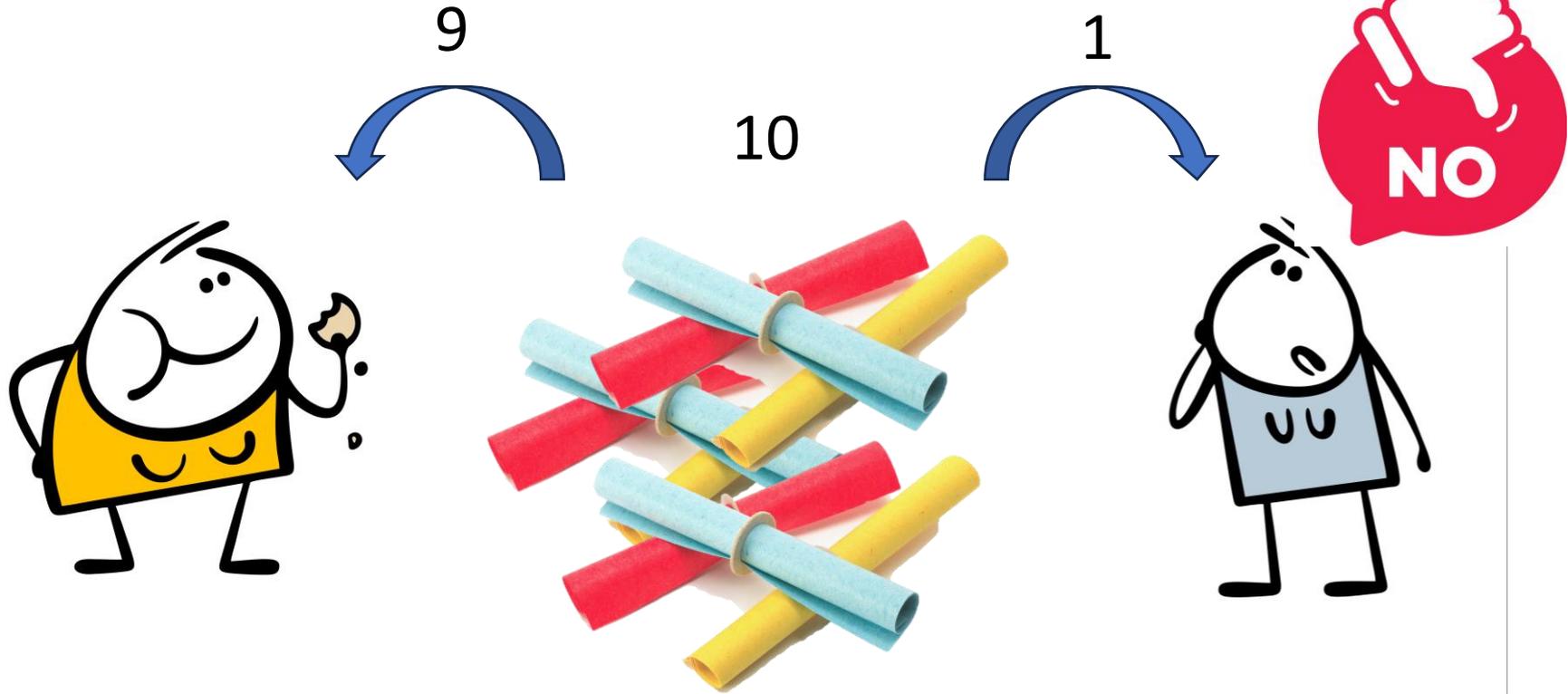
16 Uhr

Decision Fatigue

10 Lose
Preis: 2 EUR
Gewinnlos: 50 EUR

$$E(X) = 1/10 \times 50 = 5 \text{ EUR}$$





Fehlerhafte Einschätzung von Wahrscheinlichkeiten

- Wir überschätzen seltene, spektakuläre Ereignisse
 - Haiangriffe 10-15 Tote pro Jahr
 - Herzkrankheiten 17,9 Millionen Todesfälle pro Jahr



200 EUR



100 EUR



41.000 EUR



40.900 EUR





„Der 100 EURO Schein weiß nicht, woher er kommt.“







Vergleichsfehler

- Wir vergleichen, was wir nicht vergleichen sollten.
- Wir vergleichen mit der Vergangenheit.
- Wir bewerten Gewinne unterschiedlich.



Jetzt



1 Jahr

Time Horizon Herausforderung

- Kurzfristige Belohnung vs. langfristige Vorteile
- Time Horizon vergrößern
- 1% Verbesserung jeden Tag
 - nach einem Jahr 37-mal besser
 - nach zwei Jahren 1.423-mal besser

Present Bias





Final Thoughts

- Entscheidungen, die rasch klappen, gleich treffen
- Werte und Erfolg bestimmen
- Wahrscheinlichkeiten besser schätzen
- Keine falschen Vergleiche vornehmen
- Time Horizon vergrößern



How decisions harm your business



martin.mair@wienerzeitung.at

LinkedIn: [mamair](#)

Instagram: [business.junkie](#)

