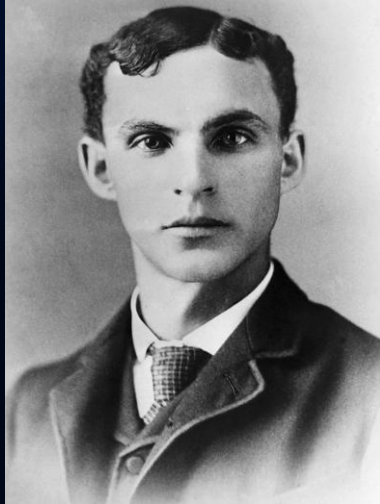


Shaping Tomorrow

Tech Trends driving Innovation

Welche Rolle spielen Technologien in einer hypervolatilen Welt, in der evidenzbasierte Vorgehensweisen scheinbar obsolet sind.

Christian Neuhauser
LSZ – Forum Industrie West 07.05.25



...eine Idee

...ein Produkt (aber möglichst viel davon)

...drei Prinzipien: linear, evidenzbasiert, standardisiert

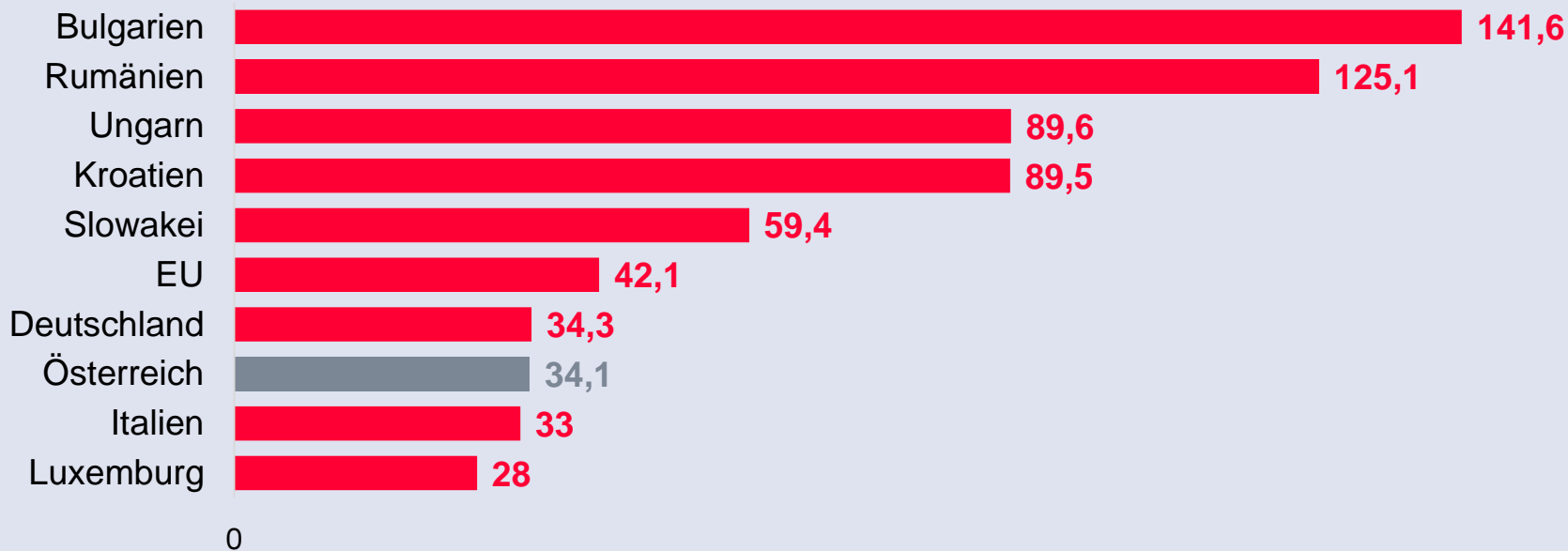


„Der Prozess der kreativen Zerstörung
ist die wesentliche Tatsache des Kapitalismus.

Er ist das, worin der Kapitalismus besteht
und womit jede kapitalistische Unternehmung leben muss.“

- Joseph Alois Julius Schumpeter -

Österreich fällt bei Wirtschaftsleistung zurück.



Veränderung BIP/Kopf 2014 bis 2024 in Prozent



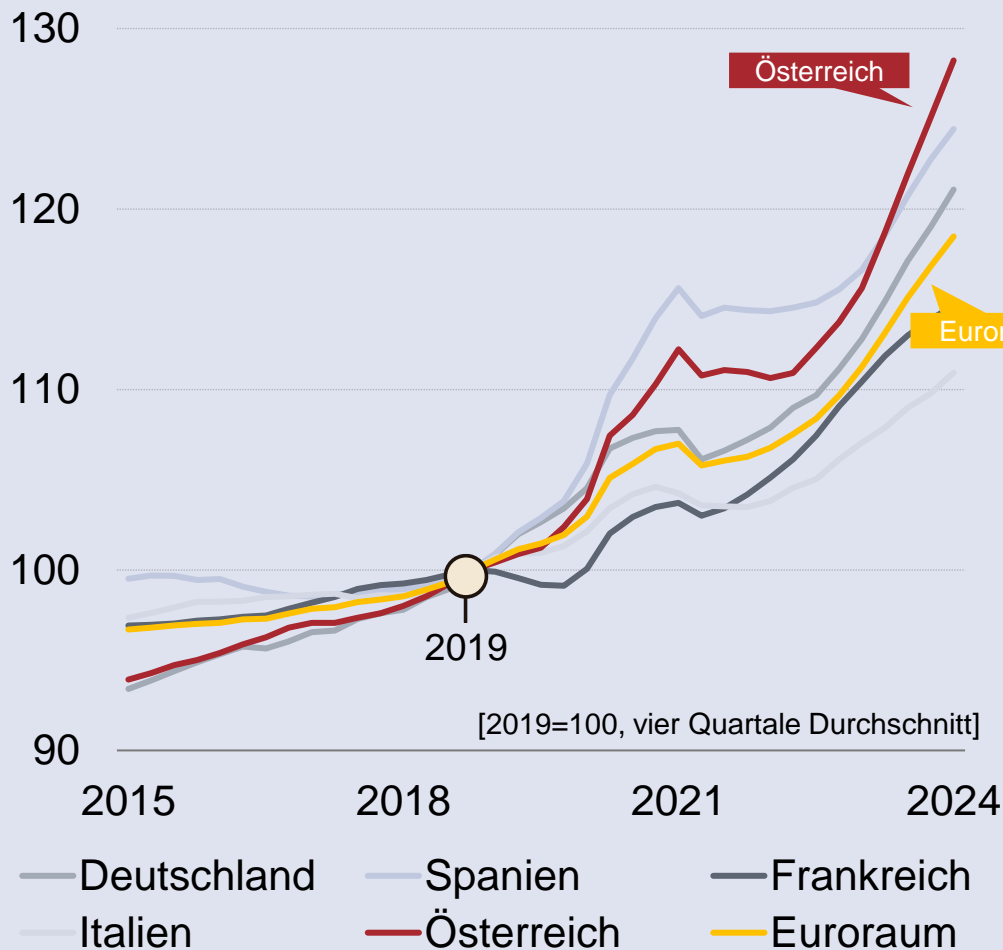
Österreichs Lohnstückkosten stiegen zuletzt am stärksten an.

Entwicklung seit 2019:

+18% Euroraum

+21% Deutschland

+28% Österreich



New Normal.

Strategien müssen angepasst werden.



Energiekrise



Inflation



Lieferketten-
probleme



Fachkräfte-
mangel

Die Herausforderungen von gestern und heute...und morgen?



„VUCA“

Die Herausforderung von Führungskräften in einer volatilen, unsicheren, komplexen und mehrdeutigen Gegenwart, die richtigen Entscheidungen zu treffen
(volatility, uncertainty, complexity, ambiguity)

US Army War College, General Thurman 1992

Challenges für Unternehmen.

**CORE
BUSINESS**

Fokus auf die Steigerung der **Produktivität**

Steigerung der Anpassungsfähigkeit und der Skalierbarkeit
bei Portfolio, Wertschöpfungsstrategie und G2M
in einer **non-lienaren Welt**

MARKT





Absicherung des eigenen Business gegen Sicherheitsrisiken
und Herausforderungen durch erratische Entscheidungen

RESILIENZ

Gartner Strategic Tech Trends 2025.



KI: Chancen und Risiken

Agentic AI

KI-Governance-Plattformen



New Frontiers of Computing

Post-Quanten-Kryptografie

Energieeffizientes Computing

Hybrid Computing



Human Machine Synergy

Spatial Computing

Polyfunktionale Roboter

Neurologische Erweiterungen

Von der **persönlichen Optimierung** durch AI ...





Von der **persönlichen Optimierung**
durch AI...

...hin zur Optimierung von
ganzen **Organisationen.**

Agentic AI – smarte Automatisierung für komplexe Entscheidungen

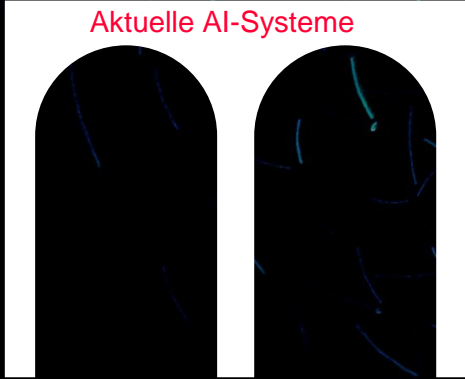
Erfordern starke Aufsicht
Führen einfache Aufgaben aus
Statisches Verhalten



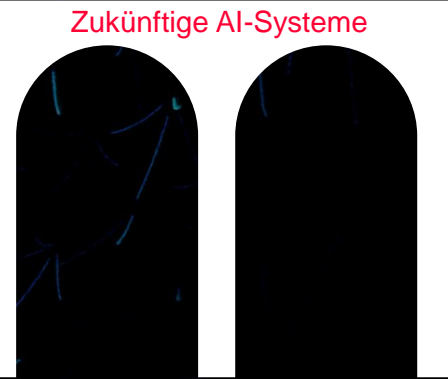
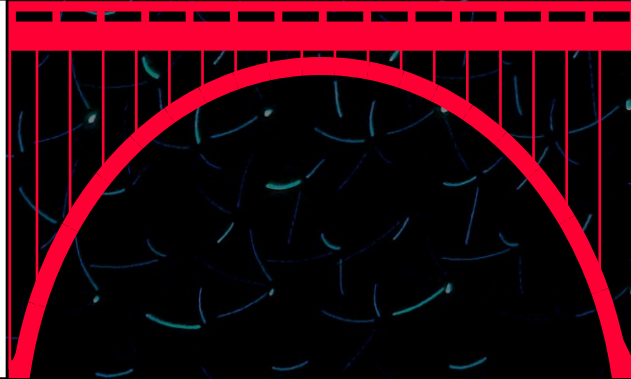
Agentic AI

Handeln autonom
Führen komplexe Ziele aus
Anpassungsfähiges Verhalten

Aktuelle AI-Systeme



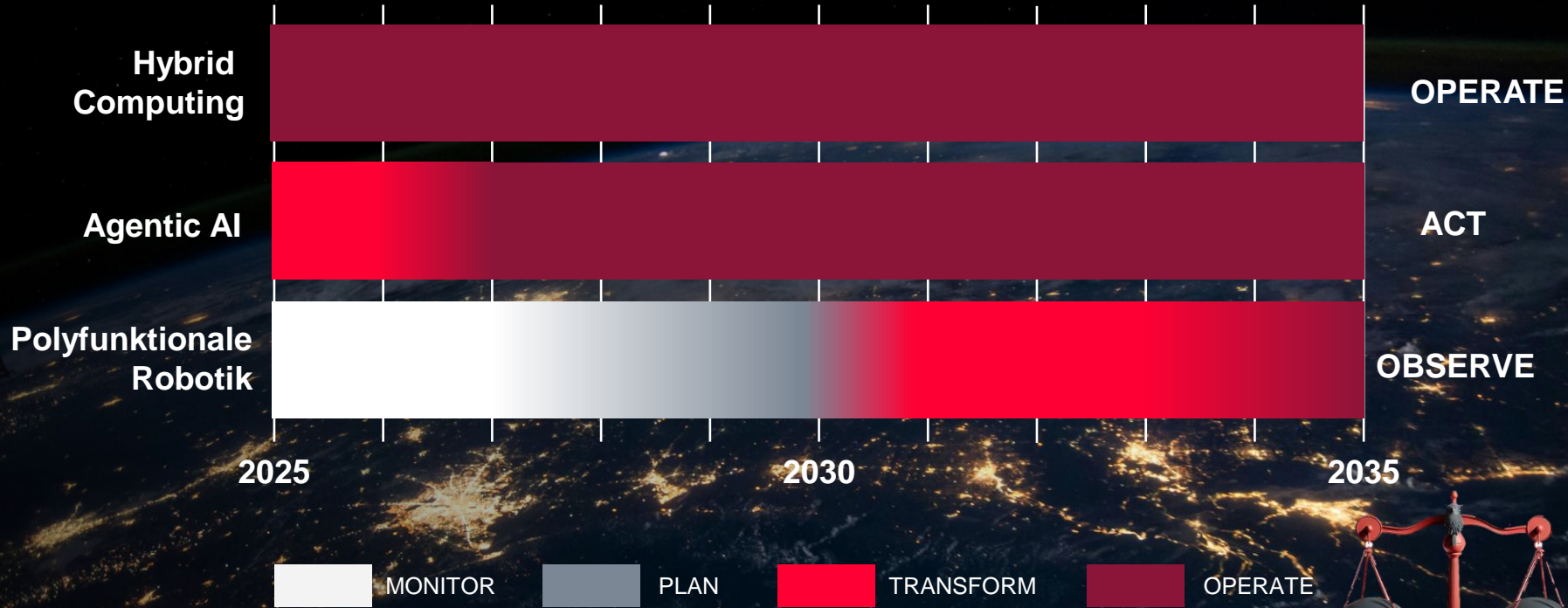
Zukünftige AI-Systeme

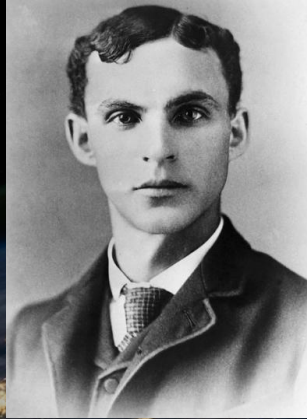


Hybrid is **key**.

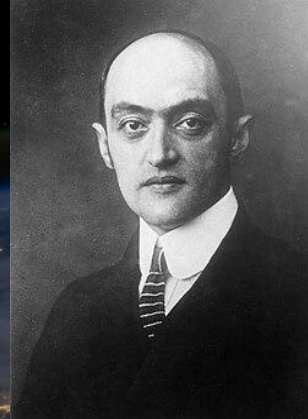


Shaping Tomorrow.





„Jeder Kunde kann ein lackiertes Auto in jeder gewünschten Farbe haben, solange es schwarz ist.“



„Innovation ist die Markteinführung einer technischen oder organisatorischen Neuheit, nicht nur deren Erfindung.“

Christian Neuhauser

SVP System Integration; passion for cancom since 2006

EUROPEAN
INTERESTED
MOTIVATED
VP

*by birth
by nature
by success
by choice*