

**VON DER IDEE ZUR
UMSETZUNG:
STRATEGIEENTWICKLUNG FÜR
KI IM GESUNDHEITSWESEN**

FLORIAN SCHLECHTLEITNER

GRUNDANNAHMEN: KI - GEKOMMEN UM ZU BLEIBEN

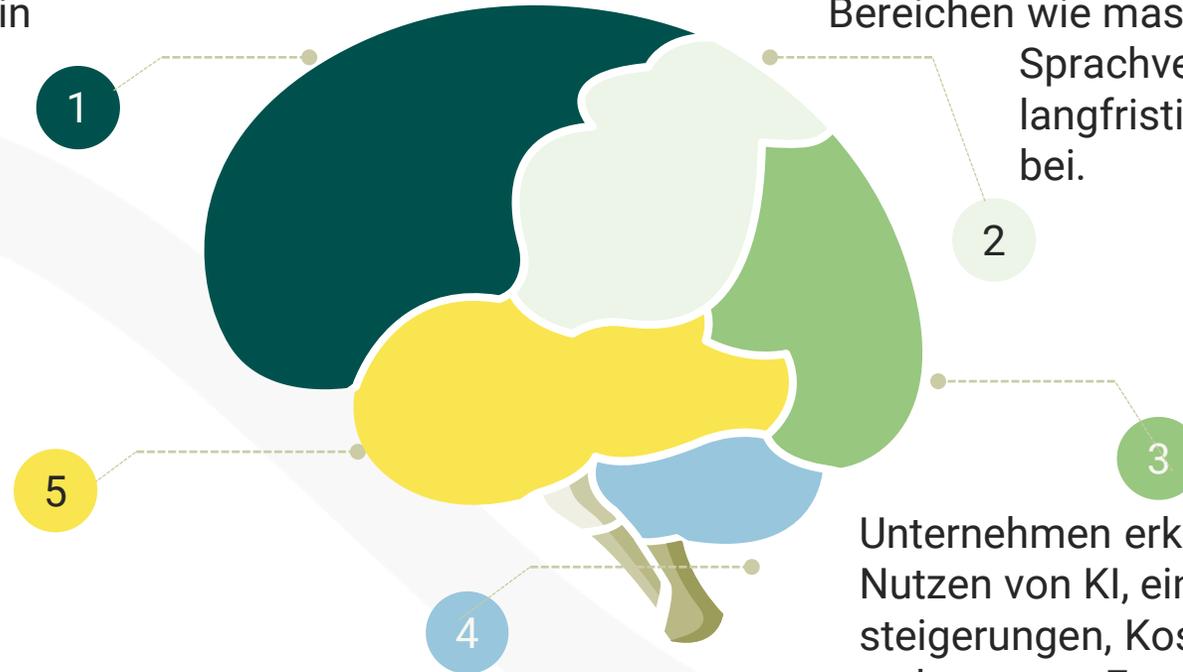
Wachsende Integration: KI wird zunehmend in verschiedenen Branchen integriert, von Gesundheitswesen und Finanzen bis hin zu Einzelhandel und Fertigung. Diese breite Anwendung zeigt, dass KI-Technologien nicht nur ein vorübergehender Trend sind.

Gesellschaftliche Akzeptanz: Die Akzeptanz und das Vertrauen der Gesellschaft in KI-Technologien wachsen, da die Menschen die Vorteile und Möglichkeiten von KI besser verstehen.

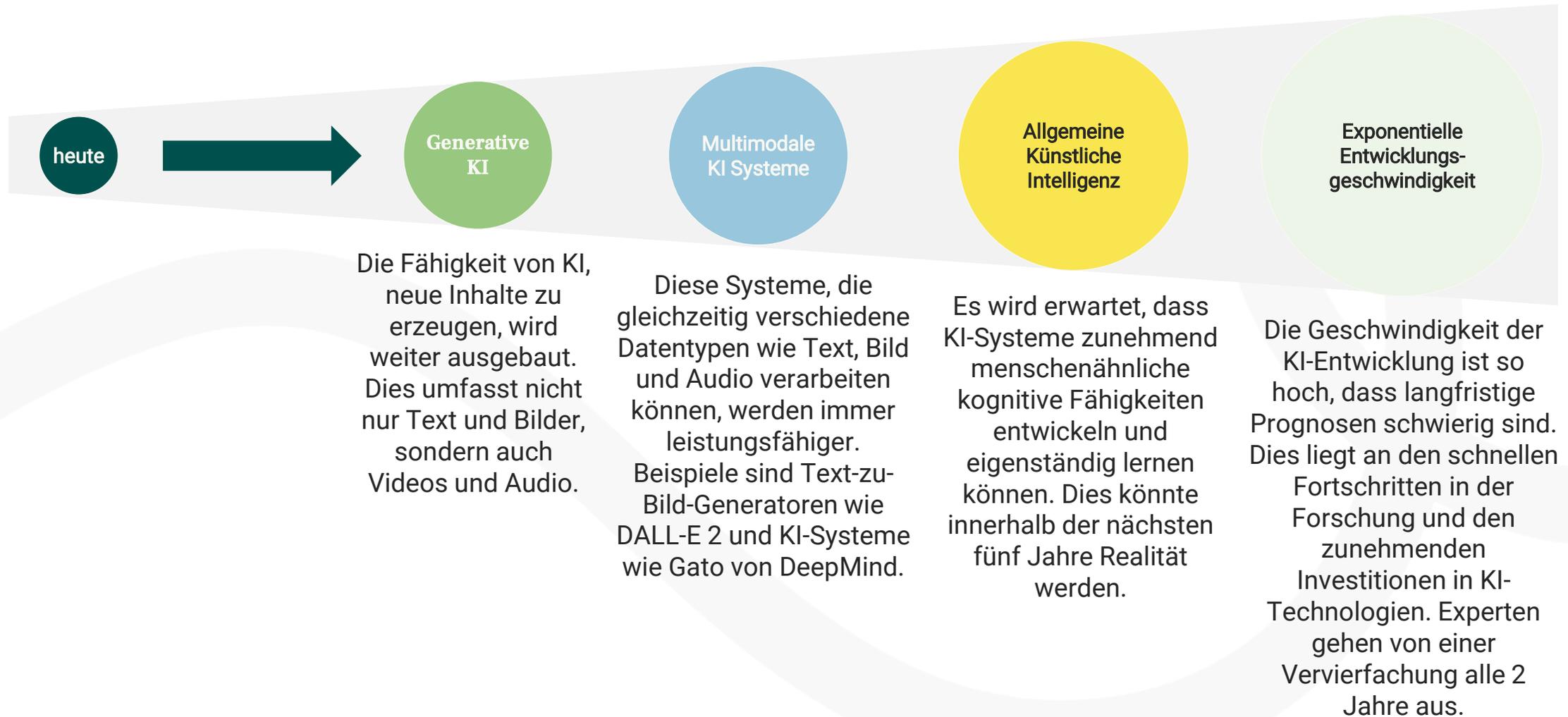
Anwendungen in verschiedenen Branchen: KI wird weiterhin in Bereichen wie Gesundheitswesen, Klimaforschung, Wirtschaft und Alltag integriert werden. Dies zeigt die breite Anwendbarkeit und den Nutzen von KI-Technologien.

Technologische Fortschritte: Die kontinuierliche Weiterentwicklung von KI-Algorithmen und -Systemen, einschließlich der Fortschritte in Bereichen wie maschinelles Lernen und natürliche Sprachverarbeitung, trägt zur langfristigen Relevanz von KI bei.

Wirtschaftlicher Nutzen: Unternehmen erkennen den wirtschaftlichen Nutzen von KI, einschließlich Effizienzsteigerungen, Kosteneinsparungen und verbesserter Entscheidungsfindung. Dies führt zu anhaltenden Investitionen und Innovationen im KI-Bereich.



GRUNDANNAHMEN: ERWARTETE ENTWICKLUNGEN



Anwendungen in verschiedenen Branchen: KI wird weiterhin in Bereichen wie Gesundheitswesen, Klimaforschung, Wirtschaft und Alltag integriert werden. Dies zeigt die breite Anwendbarkeit und den Nutzen von KI-Technologien.

HYPOTHESEN IM MEDIZINISCHEN KONTEXT



Verbesserung der diagnostischen Genauigkeit: KI-Systeme können durch die Analyse großer Datenmengen und Mustererkennung die Genauigkeit von Diagnosen erheblich verbessern.



Personalisierung der Behandlung: KI ermöglicht die Entwicklung individueller Therapieansätze, die auf den spezifischen Bedürfnissen und genetischen Profilen der Patienten basieren.



Effizienzsteigerung: Durch Automatisierung und Unterstützung bei administrativen Aufgaben kann KI die Effizienz im Gesundheitswesen erhöhen und das medizinische Personal entlasten.

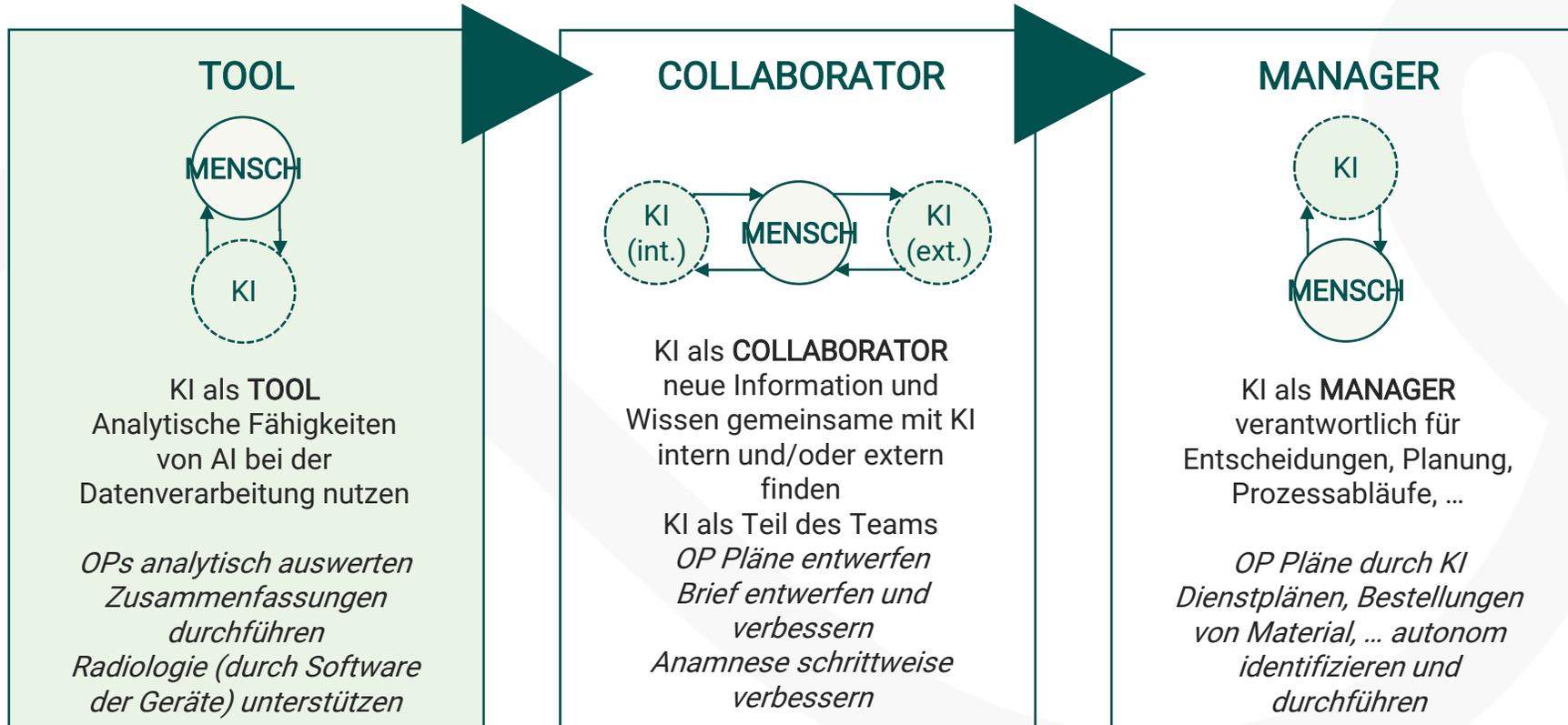


Früherkennung und Prävention: KI kann helfen, Krankheiten frühzeitig zu erkennen und präventive Maßnahmen zu ergreifen, bevor sich Symptome manifestieren.



Ethische und rechtliche Herausforderungen: Die Nutzung von KI in der Medizin bringt ethische Fragen wie Datenschutz, Patientenautonomie und mögliche Bias mit sich, die sorgfältig adressiert werden müssen.

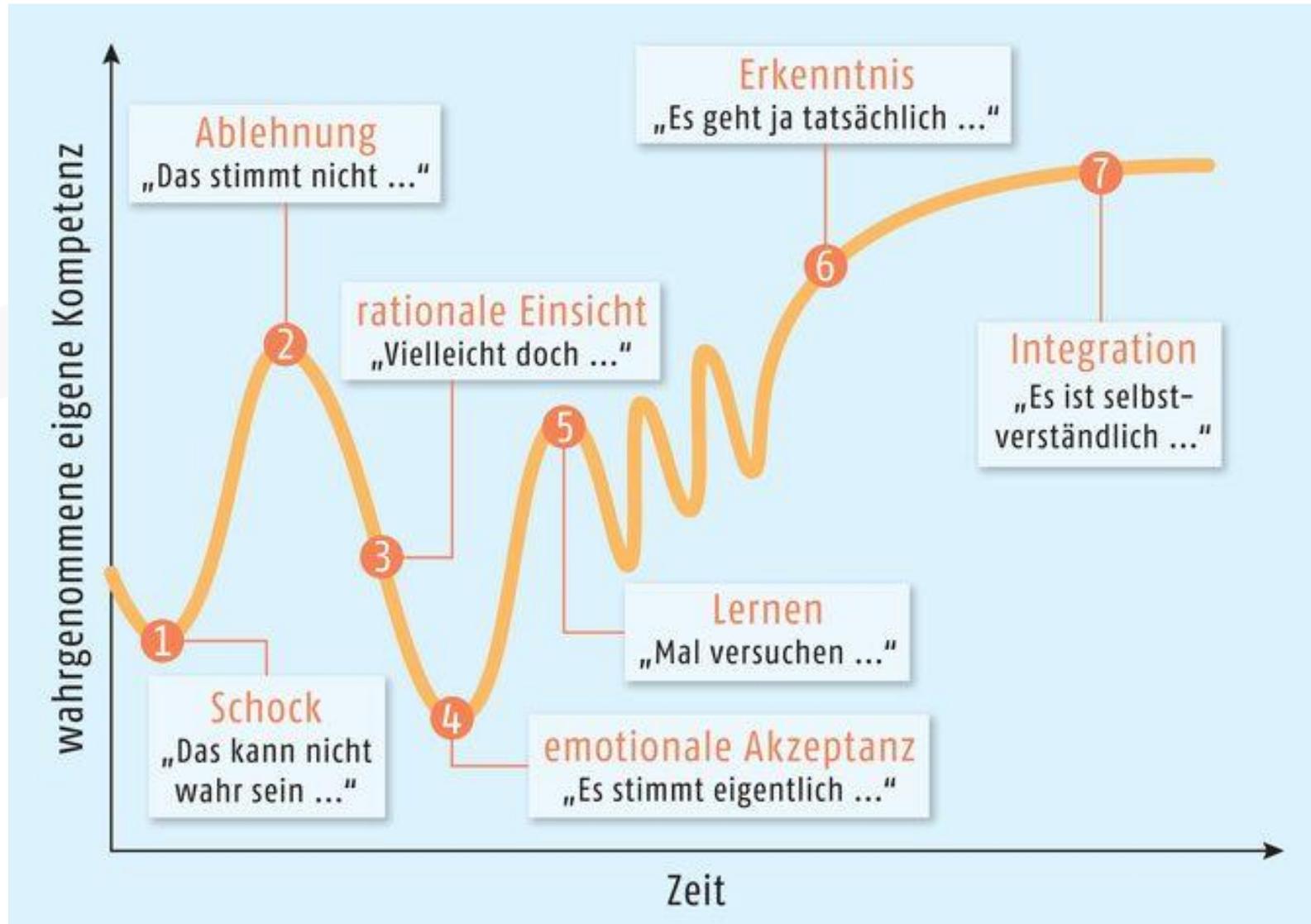
AI FRAMEWORK – FUNKTIONEN & BENEFITS



KI BEDEUTET VERÄNDERUNG

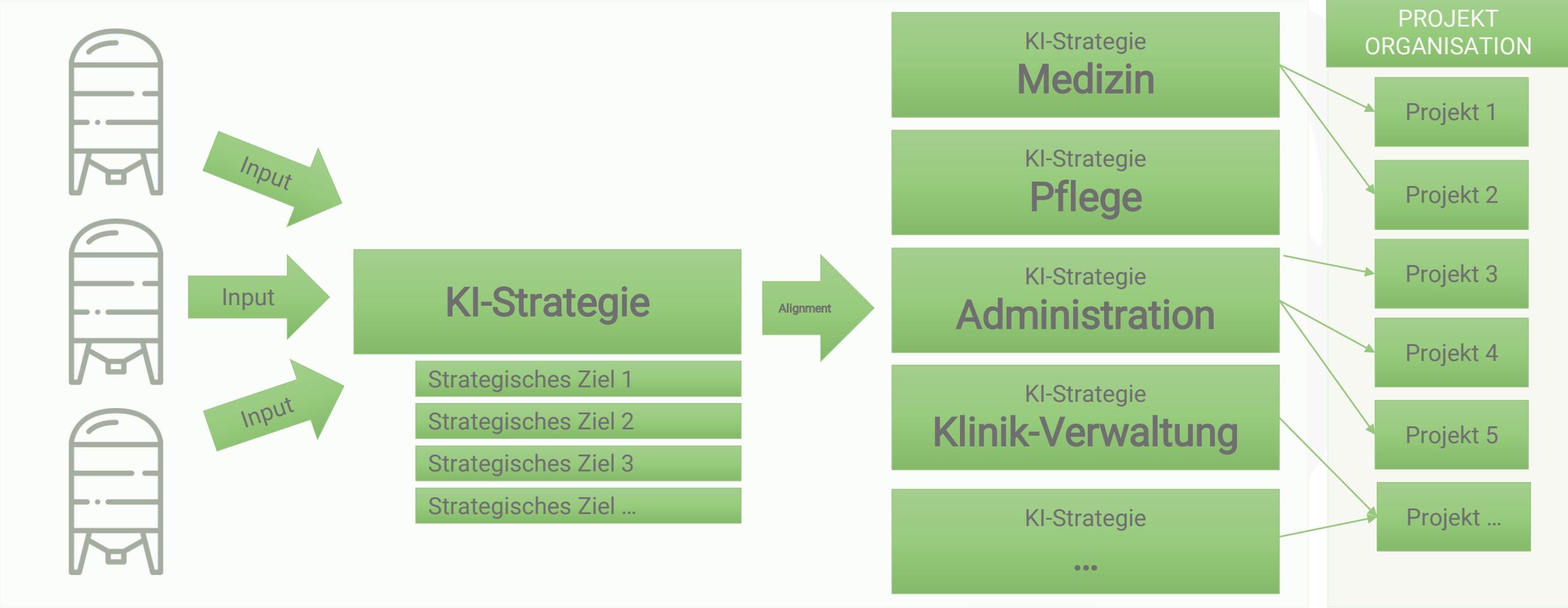


WO STEHT IHRE ORGANISATION?



Grafik: AZ; Quelle: initio organisationsberatung

VOM THINK TANK, ÜBER DIE STRATEGIE ZUM PROJEKT



BEISPIELHAFTE KI-ANWENDUNGEN 2025

Anwendungen sprießen aktuell aus dem Boden - neben allgemein zugänglichen KI-Anwendungen wie ChatGPT, Co-Pilot, Gemini, etc. gibt es eine Vielzahl an speziellen Anwendungen im medizinischen Bereich.

- **Aidoc:** Unterstützung bei der Analyse von medizinischen Bildern. Verbreitung: In über 500 Krankenhäusern weltweit.
- **Zebra Medical Vision:** Analyse von Röntgenbildern und CT-Scans. Verbreitung: In über 100 Gesundheitseinrichtungen.
- **Arterys:** KI-gestützte Bildanalyse für Radiologie. Verbreitung: In über 200 Krankenhäusern.
- **IBM Watson Health:** Personalisierte Behandlungspläne. Verbreitung: In über 230 Krankenhäusern weltweit.
- **Tempus:** Genetische Datenanalyse für Krebstherapien. Verbreitung: In über 100 führenden Krebszentren.
- **Sensely:** Virtuelle Pflegeassistenten. Verbreitung: In über 100 Gesundheitseinrichtungen.
- **Glytec:** Management von Blutzuckerspiegeln. Verbreitung: In über 200 Krankenhäusern.
- **LeanTaaS:** OP-Planung und Ressourcenmanagement. Verbreitung: In über 100 Krankenhäusern.
- **Epic Systems:** Elektronische Patientenakten und Datenmanagement. Verbreitung: In über 2.000 Krankenhäusern weltweit.
- **Intuitive Surgical:** Da Vinci Roboter für minimalinvasive Chirurgie. Verbreitung: In über 5.000 Krankenhäusern weltweit.
- **Medtronic:** Roboterassistierte Wirbelsäulenchirurgie. Verbreitung: In über 1.000 Krankenhäusern.
- **KenSci:** Vorhersagemodelle für Patientenrisiken. Verbreitung: In über 50 Krankenhäusern.
- **H2O.ai:** Machine Learning Plattform für Gesundheitsdaten. Verbreitung: In über 100 Gesundheitseinrichtungen.
- **Babylon Health:** Virtuelle Arztkonsultationen. Verbreitung: In über 15 Ländern.
- **Ada Health:** Symptom-Checker und Gesundheitsberatung. Verbreitung: Über 10 Millionen Nutzer weltweit.

GRUNDVORAUSSETZUNGEN

Der Ausgangspunkt im Gesundheitswesen ist sehr unterschiedlich – der hohe Anspruch an Datenschutz und Sicherheit (Patient:innen- und Gesundheitsdaten) ist kritischer Aspekt, welcher einen „offenen“ Zugang zu KI nicht erleichtert.

	Thema
1	Ausrichtung auf Unternehmensziele
2	Förderung einer KI-freundlichen Kultur
3	Weiterbildung und Umschulung der Mitarbeiter:innen
4	Technologische Infrastruktur
5	Datenschutz und Sicherheit
6	Klare Strategie und Planung
7	Datenqualität und -zugänglichkeit
8	Kontinuierliche Verbesserung und Skalierbarkeit

Mission Statement

TOP-Level strategische Ziele

Strategische Ziele je Bereich
(aligned zur TOP-Level Strategie)

LEITPLANKEN

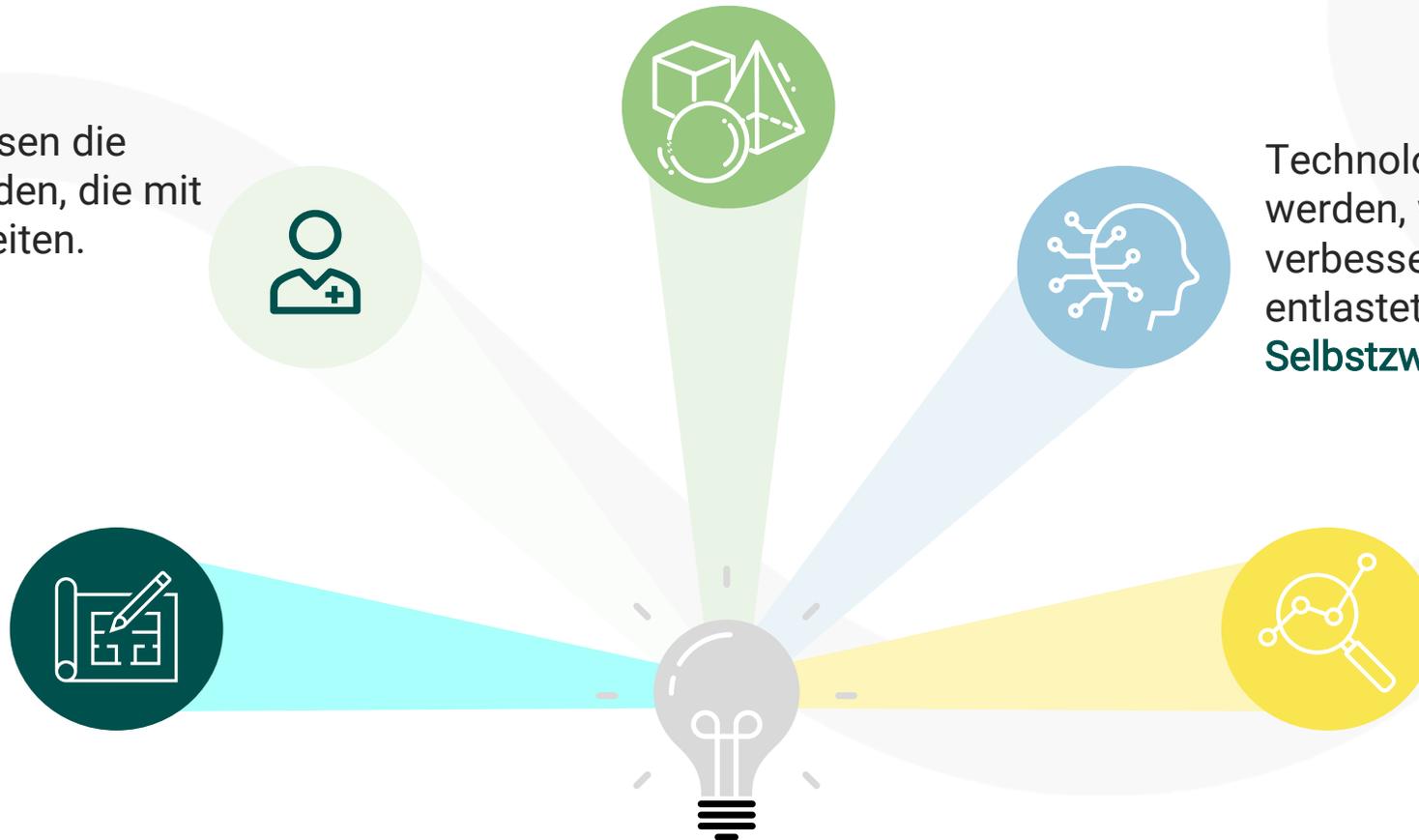
Die Implementierung von neuen Technologien folgt nach gewissenhafter **Prüfung der Bedarfe** und Anwendungsbereiche. **Trendradars** unterstützen dabei am Puls zu bleiben und sichern eine kontinuierliche Weiterentwicklung.

Bei der Einführung müssen die **Menschen befähigt** werden, die mit dieser Technologie arbeiten.

Marktentwicklungen müssen aktiv beobachtet werden und **je nach strategischer Ausrichtung für das Unternehmen erschlossen** werden (Late Follower vs. Early Adopter)

Technologie sollte nur eingesetzt werden, wenn sie Prozesse klar verbessert und nachhaltig entlastet. **Technologie ist kein Selbstzweck.**

Die eingesetzten Tools & Technologien müssen zur **strategischen Ausrichtung** passen.



WAS EINE KI-POLICY REGELN SOLLTE

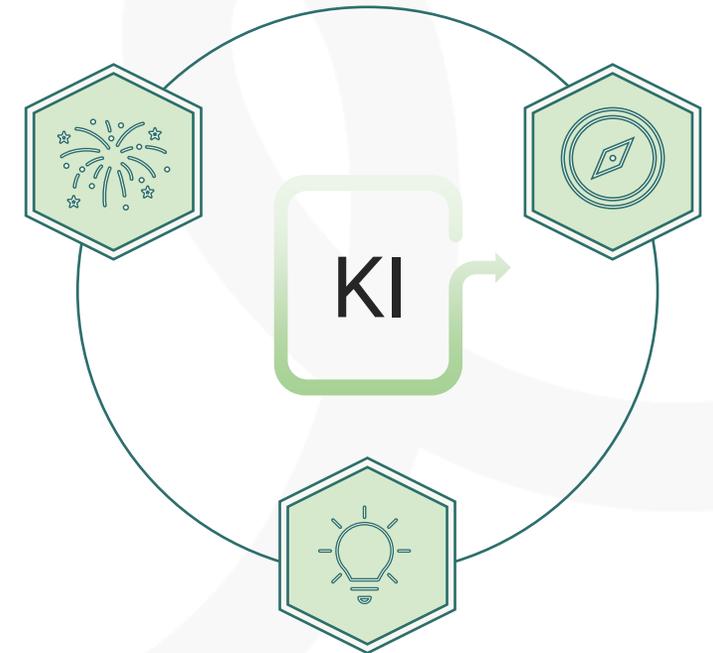
5 ESSENTIALS FÜR ENTSCHEIDER:INNEN

Sie definiert klare Rahmenbedingungen für den strukturierten Einsatz generativer KI-Werkzeuge. Im Sinne einer verantwortungsvollen KI-Governance wird die Richtlinie regelmäßig bzw. bei Bedarf an neue Entwicklungen angepasst.

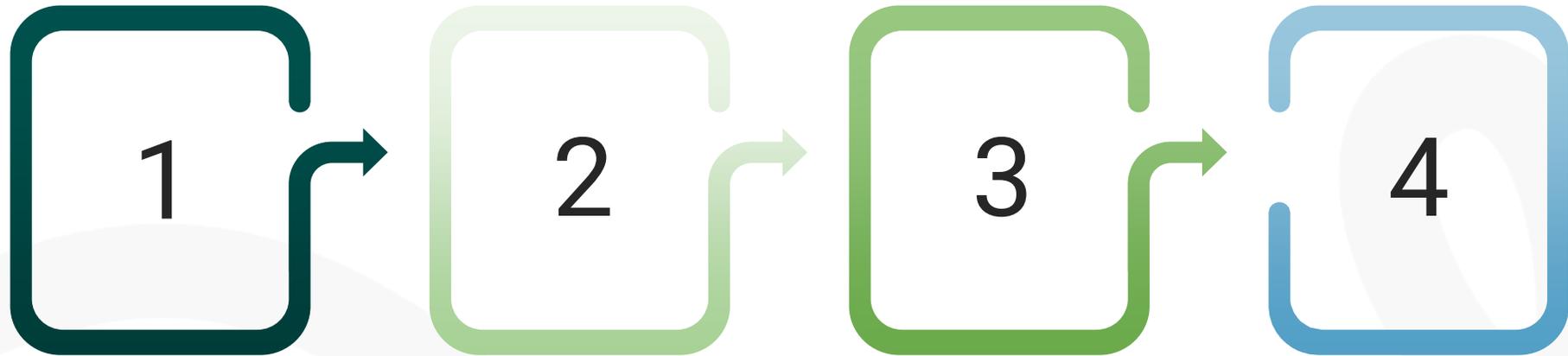
- 1. Verantwortlichkeiten definieren:** Klarheit darüber, wer für Inhalte, Datenverarbeitung und die Prüfung von KI-Ergebnissen zuständig ist
- 2. Zugelassene Tools festlegen:** Welche KI-Anwendungen im Unternehmen genutzt werden dürfen – inkl. Freigabe- und Freischaltungsprozess
- 3. Umgang mit sensiblen Daten regeln:** Welche Daten zulässig sind – und unter welchen Bedingungen (z. B. Anonymisierung, Fachsysteme)
- 4. Genehmigungs- & Kontrollprozesse festlegen:** Wie Projekte mit generativer KI gestartet, überwacht und abgeschlossen werden – inkl. technischer & organisatorischer Freigaben
- 5. Mechanismen zur laufenden Aktualisierung verankern:** Wie die Policy an neue technologische, rechtliche und organisatorische Entwicklungen angepasst wird

WAS IN EINER FUNKTIONIERENDEN KI-GOVERNANCE GEREGELT SEIN SOLLTE – 4 KERNFUNKTIONEN

- 1. Rollen von Führungskräften klären:** Wie Führung aktiv Verantwortung für Einführung und Nutzung von KI übernimmt
- 2. Interdisziplinäre Steuerung organisieren:** Wie ein zentrales Team die Bewertung, Auswahl und Weiterentwicklung von KI-Anwendungen koordiniert
- 3. Entscheidungsstrukturen festlegen:** Welche Gremien regelmäßig über Freigaben, Anpassungen und Governance-Vorgaben entscheiden
- 4. Beteiligung der Mitarbeitenden ermöglichen:** Wie alle Beschäftigten als Ideengebende und Mitwirkende im KI-Prozess eingebunden werden



KI-GOVERNANCE: PROZESS



Ideen & Bedarf
KI-Potenziale werden intern erkannt oder extern über Trendanalysen eingebracht.

Ersteinschätzung
Ein interdisziplinäres Team bewertet fachlich, technisch und regulatorisch – und gibt eine Empfehlung ab.

Steuerung & Priorisierung
Ein zentrales Gremium trifft Entscheidungen über Machbarkeit und Relevanz.

Umsetzung & Kontrolle
Je nach Umfang erfolgt die Umsetzung als Projekt (mit Monitoring) oder dezentral im Regelbetrieb.

TAKE AWAY: STRATEGISCHE FRAGEN

Können wir es uns überhaupt erlauben KI nicht einzusetzen, wenn wir für die Patient:innen die beste Diagnose und beste Behandlung wollen?

Wie lässt sich der Erfolg von KI im Unternehmen messen?

... (tbc)

Welche gesetzlichen Anforderungen werden kommen?

Welche Information hat künftig welche Qualität im Unternehmen?
(Information Garbage / KI Vernebelung)

Wie sicher ist KI? Was vertrauen wir ihr an?

Welcher Partner ist der Richtige für welches Thema?

KI ist eine weitere Abhängigkeit zu Tech-Konzernen. Wie umgehen bei der aktuellen politischen Lage?

DANKE