

A close-up photograph of a hand holding a white rectangular object, possibly a piece of paper or a card, against a dark, blurred background. The hand is positioned in the center-left of the frame, with the fingers gripping the object. The lighting is dramatic, highlighting the texture of the skin and the edges of the white object.

**CULTURE
FuckUp.**

**Aus dem
Kulturnäh-
kästchen**

Stefan Felsner



Dis·clai·mer

/dis 'kleime/

Substantiv, maskulin [der]

1. Erklärung, in der sich jemand (besonders der Inhaber einer Website) von bestimmten Inhalten (besonders den Inhalten fremder, aber mit der eigenen verlinkter Websites) distanziert

What's in it 4 u?

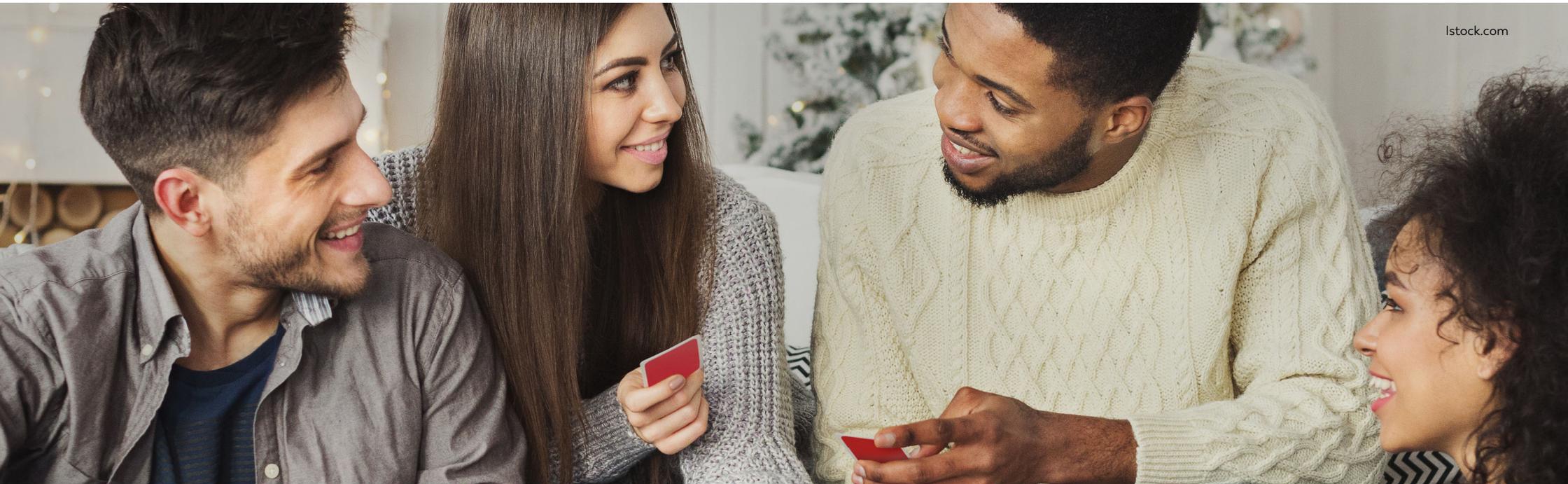
Erfahrungsbericht aus dem Nähkästchen über:

- Herausforderungen
- Learnings
- Status Quo





**Was bedeutet
Unternehmenskultur für Euch?**

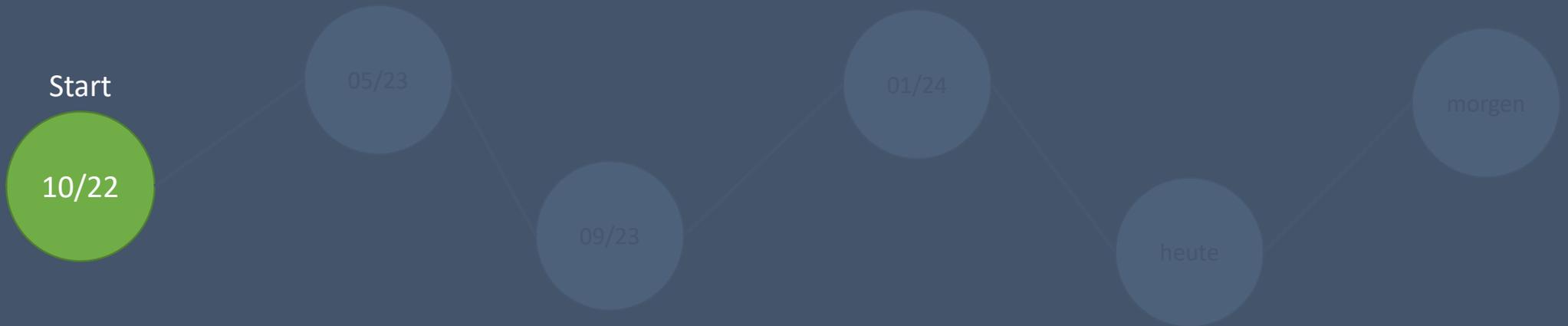


„Culture is how employees‘ hearts
and stomachs feel about Monday on
Sunday night.“

Agile Kulturtransformation
ist KEINE „One Person Show“!



Meine Kulturreise





KLARHEIT

be clear!

#new work
#new wertschätzung
#wertschätzung

... DAS BEDEUTET MIR VIEL WEIL ...

#wundermensch
EVOLUTION 26

#team merkur
#new leadership

#since 1798

#UPLIFT OTHERS

CVH
B4

Begeisterung
und
menschen

NEHA
FAVR6
PIKRO
NAOO
+1=

Crossfunktionales
Arbeiten



Hierarchiefreies
Denken



Positive Fehlerkultur
etablieren



1. Dürfen



2. Können



3. Wollen



4. Machen



GROWTH
ent-



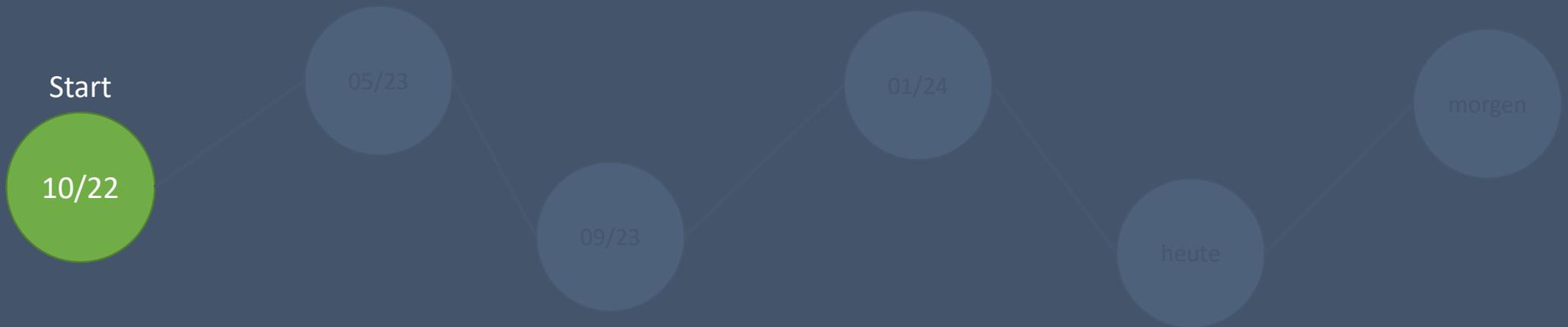
MINDSET
wickeln

50%
Betriebliche
Organisation

50%
Human
Ressources



Meine Kulturreise



Ein Konflikt entsteht unter der Oberfläche

Noah^{*1} und ich...

Runde 1

*1 Name wurde geändert



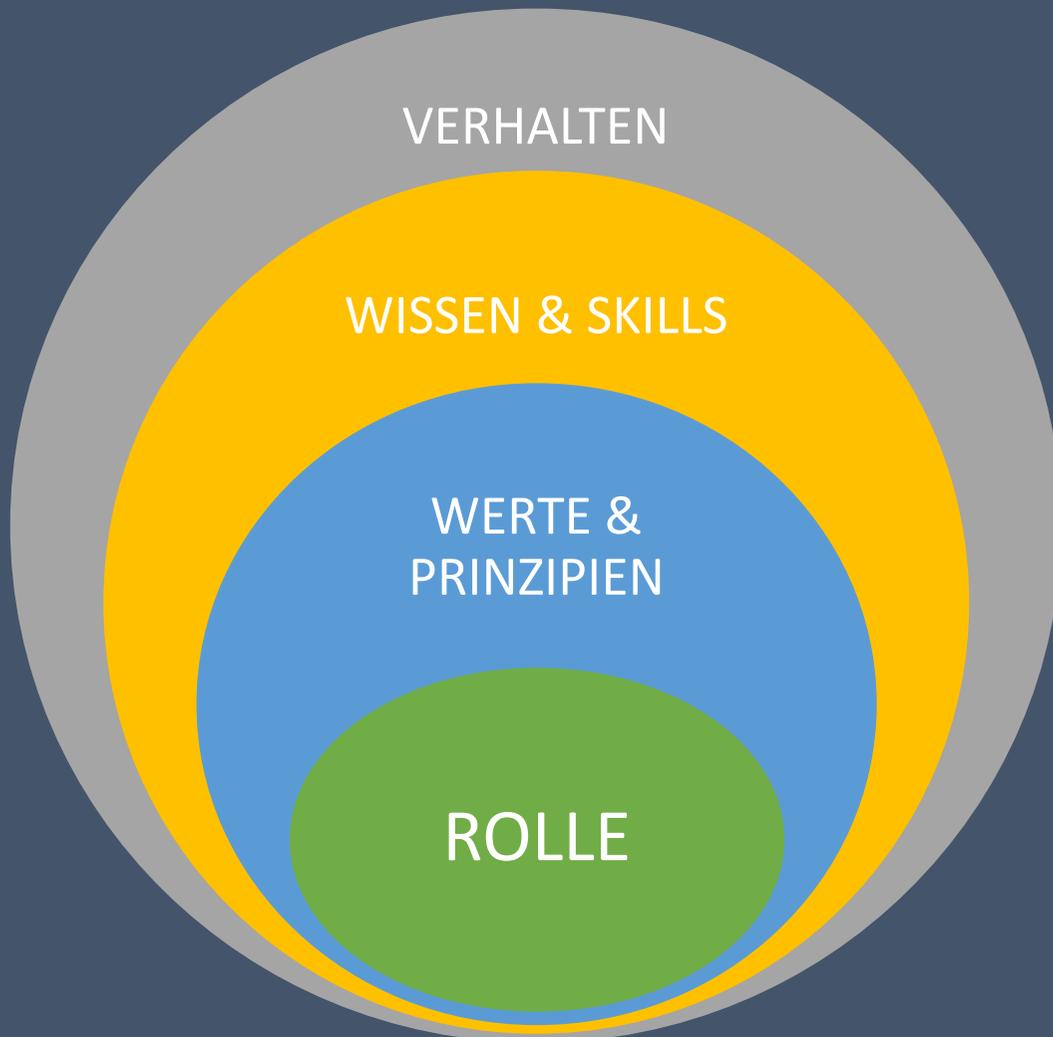
HÄÄÄÄ?

1. Learning

Klarheit über deine Rolle schaffen.

2. Learning

Alle entscheidenden Personen
„abholen“/mobilisieren.

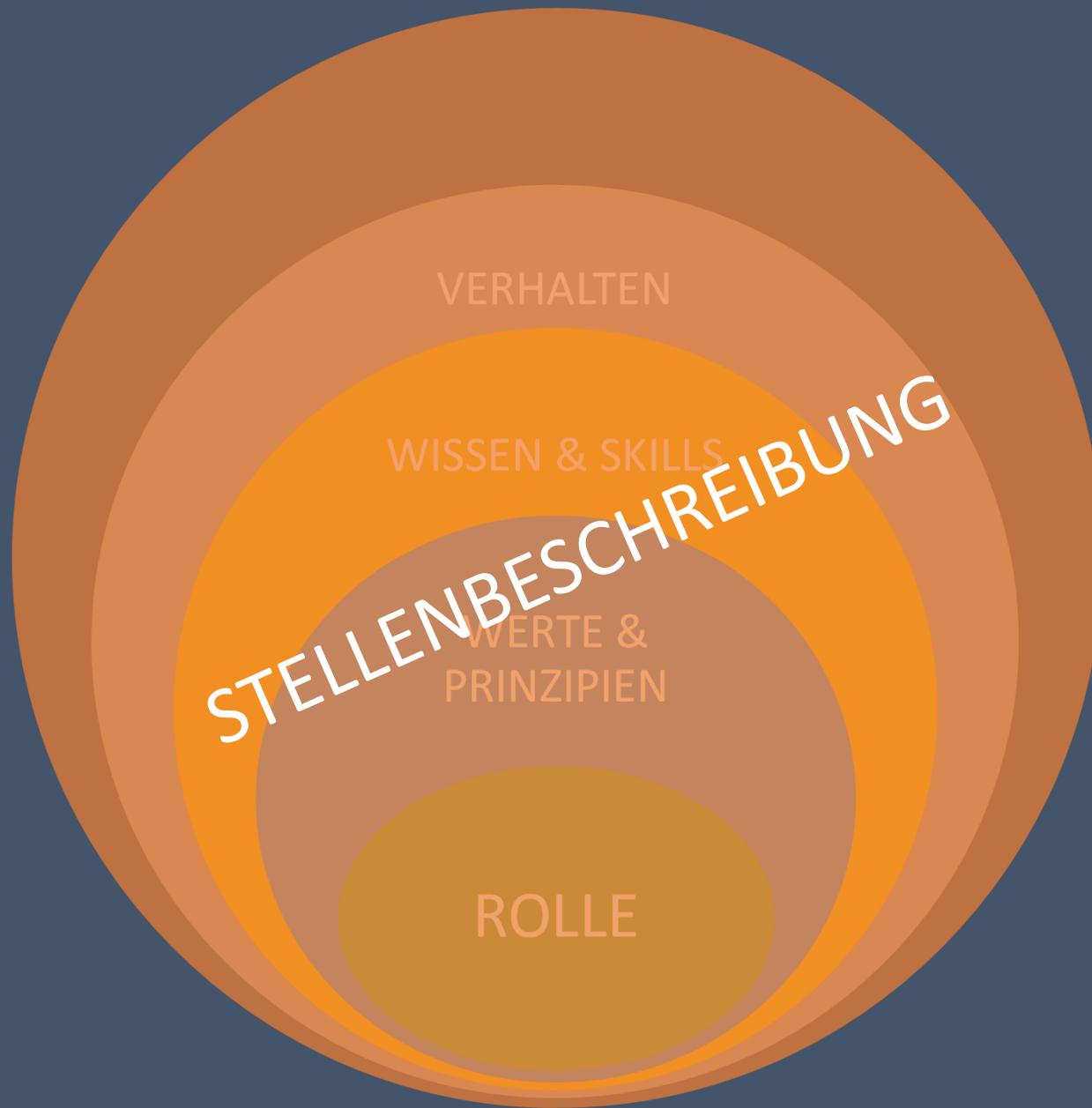


VERHALTEN

WISSEN & SKILLS

WERTE &
PRINZIPIEN

ROLLE



STELLENBESCHREIBUNG

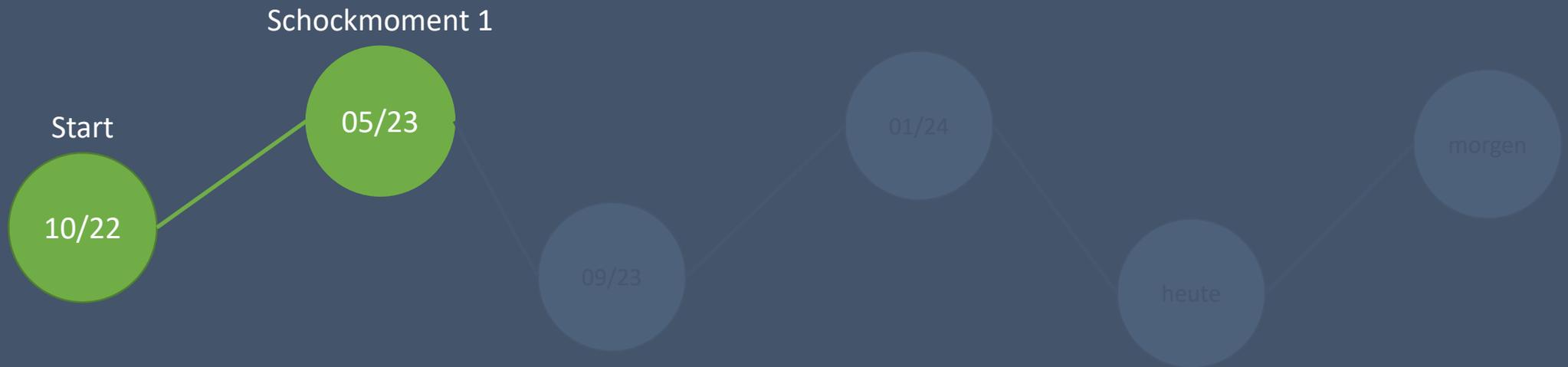
VERHALTEN

WISSEN & SKILLS

WERTE &
PRINZIPIEN

ROLLE

Meine Kulturreise





FÜHRUNGSWECHSEL IN DER HR

FÜHRUNGSVAKUUM

UNSICHERHEIT

CHANGE ANGST

KOMPLETTER STILLSTAND

Noah^{*1} und ich...

Runde 2

*1 Name wurde geändert



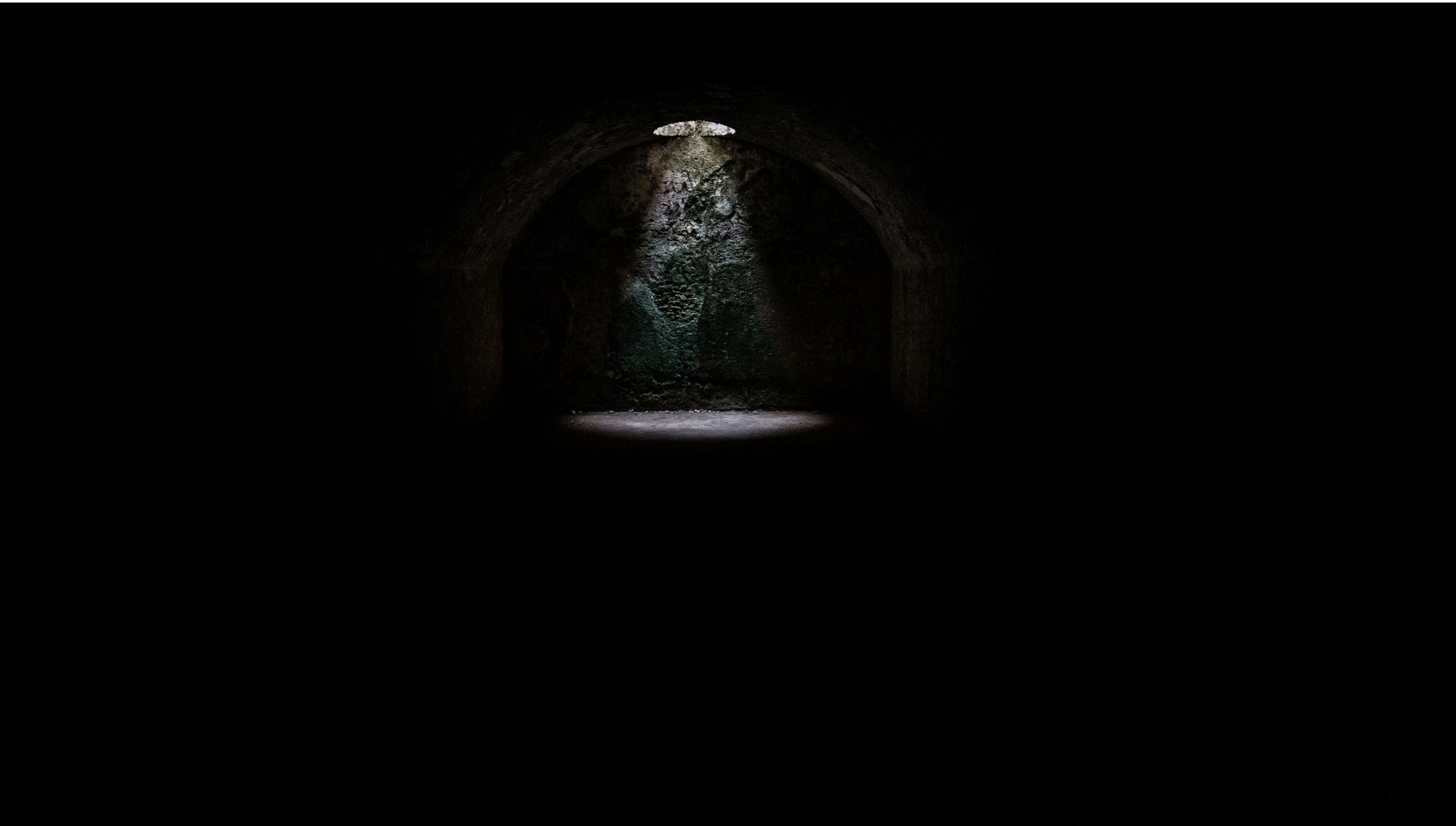
3. Learning

Standpunkte klar machen.

Standpunkte klar machen.

Standpunkte klar machen.





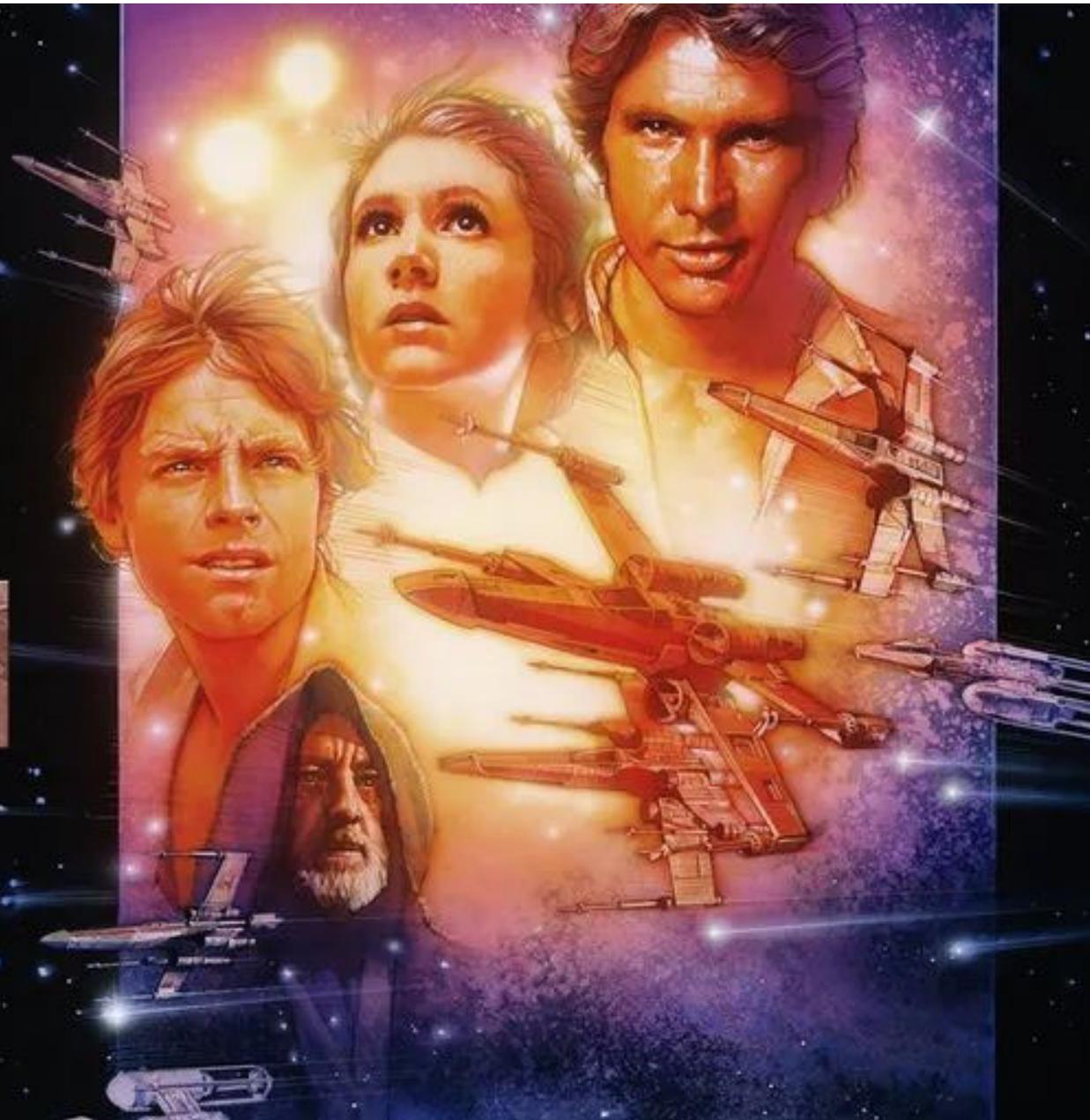
Meine Kulturreise



MARK HAMILL HARRISON FORD CARRIE FISHER

STAR WARS

A NEW HOPE



4. Learning

Achte stets auf die Folgen deiner Taten. #folgebewusstsein

16. Jänner 2024

Meine Kulturreise



WIRTSCHAFT >



Manfred Neuper
Wirtschaft

16. Jänner 2024,
11:02 Uhr



 **KEIN FRIKTIONSFREIER ABSCHIED**

Chefwechsel: Ingo Hofmann und Merkur Versicherung gehen getrennte Wege

Überraschender Abgang: Ingo Hofmann – seit gut vier Jahren Vorstandschef – und die Merkur Versicherung gehen getrennte Wege. Der Abschied erfolgt nicht friktionsfrei, sein Vertrag wurde aufgelöst. Aufsichtsratschef Lechner berichtet von länger andauernden „Irritationen“ im Vorstand selbst. Hofmann: „Werde wohl Gerichtsweg beschreiten müssen.“



Ingo Hofmann

© Merkur/Kanizaj

WIEDER ALLES ANDERS!

TU ICH MIR DAS WEITER AN?

FOKUS NEU AUSRICHTEN

5. Learning

**Meta-Ebene einnehmen und
Fokus neu ausrichten.**

Meine Kulturreise



Kulturdimensionen



LERN- & (WEITER)BILDUNGSKULTUR

Bildung als Schlüssel zum Erfolg.



KOMMUNIKATIONS- & SPRACHKULTUR

Sprache erzeugt Wirklichkeit.
Sprache formt Denken.



FÜHRUNGSKULTUR

Führungskonzept des Miteinanders.



DIVERSITÄTSKULTUR

Diversität als ein Schlüssel zur Zukunftssicherheit.

NEUE ENERGIE TANKEN
ERNTEN WAS GESÄHT WURDE
WERTEARBEIT IM EIGENEN TEAM

6. Learning

Vom kleinen ins Große.

#deinwirkungskreis

#systemischeransatz

Take Aways...

Meine Kulturreise



7. Learning

Things happen for a reason!

A photograph of Tom Hanks in a dark blue suit, a light blue striped shirt, and a dark patterned tie. He is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression. The background is a blurred outdoor setting with trees showing autumn foliage in shades of orange and brown. The text "T. HANKS" is overlaid in large, bold, white, sans-serif capital letters on the right side of the image.

T. HANKS



Fragen an mich?

Tipps für mich?