

CIO  
KON  
GRESS  
WEST

## Die digitale Transformation des österreichischen Skiverbands

# Transformation bedeutet Wandel



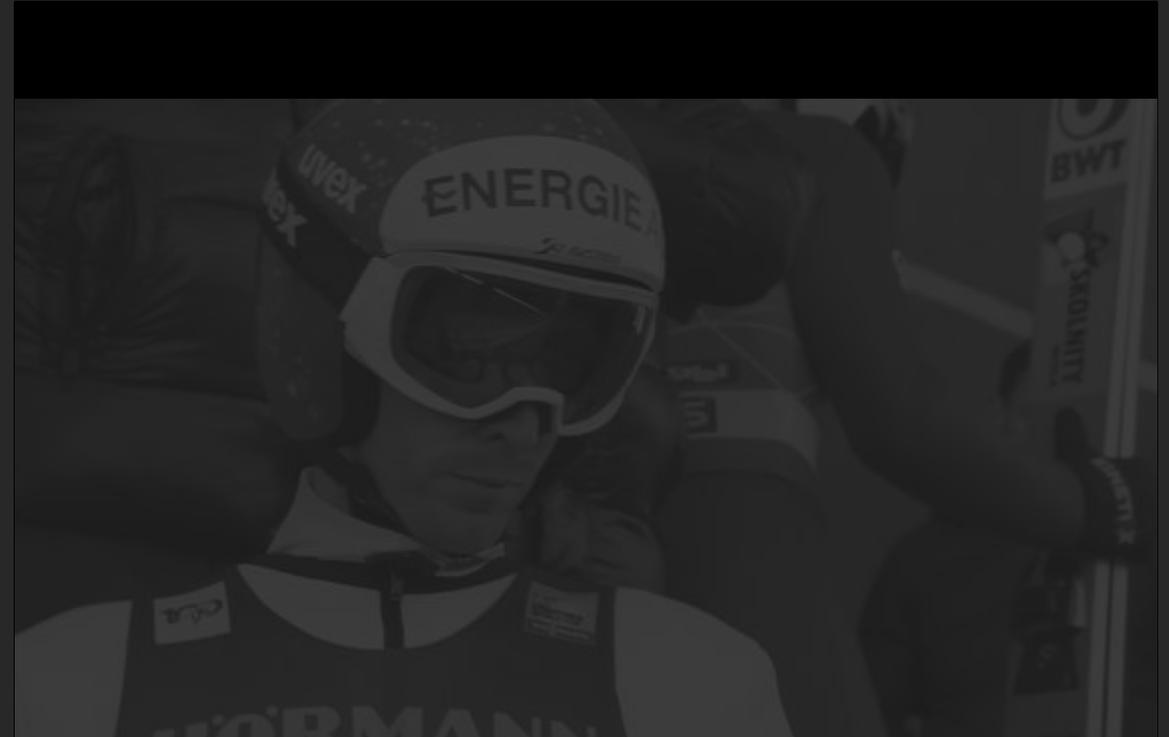
**Ski Austria**

# Denn geht heute noch wie früher?



Video: Skispringen 1930er  
mit Josef Bradl – Sprang 1936 in Planica als erster Mensch über 100 m

<https://youtu.be/LLSI0OmDeyM?si=hF6d8ygJVjrUuc5z>



Video: Skispringen heute  
mit Stefan Kraft – Weltcup-Gesamtsieger und Weltrekordhalter mit 253,5 m

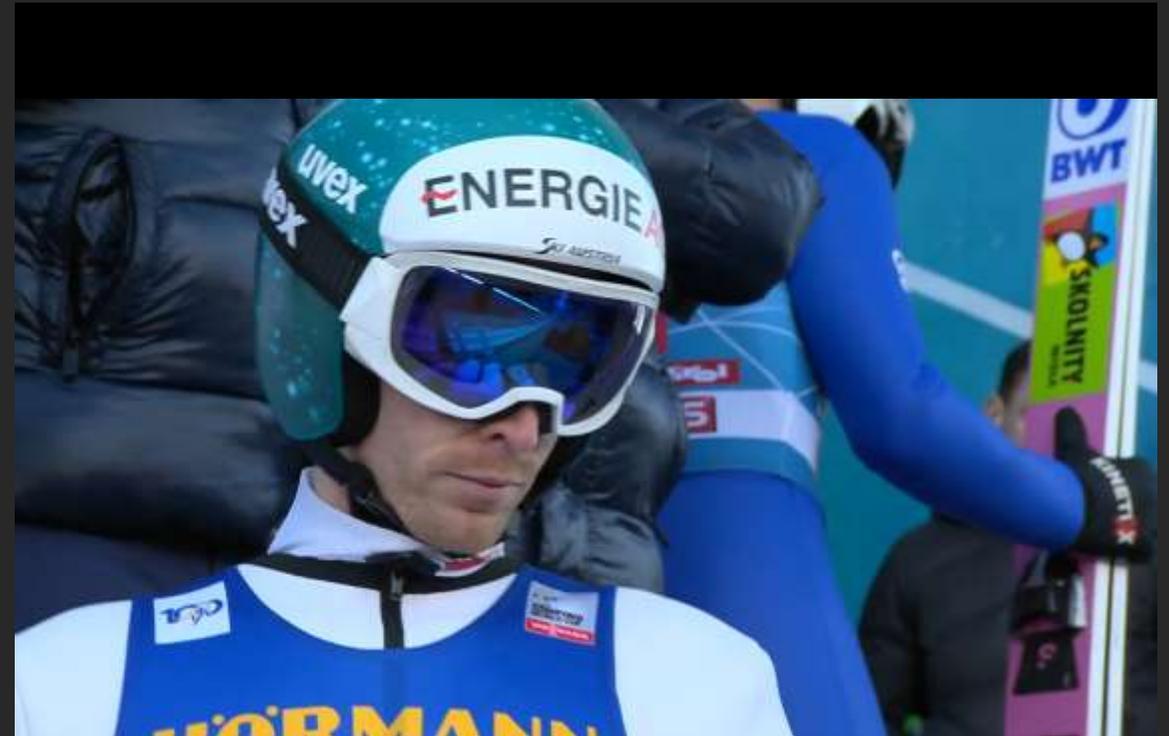
[https://www.skiastria.at/Videos/Sportarten/2024/Teaser%20Skispringen2\\_WEB.mp4](https://www.skiastria.at/Videos/Sportarten/2024/Teaser%20Skispringen2_WEB.mp4)

# oder braucht es die Transformation durch Wandel?



Video: Skispringen 1930er  
mit Josef Bradl – Sprang 1936 in Planica als erster Mensch über 100 m

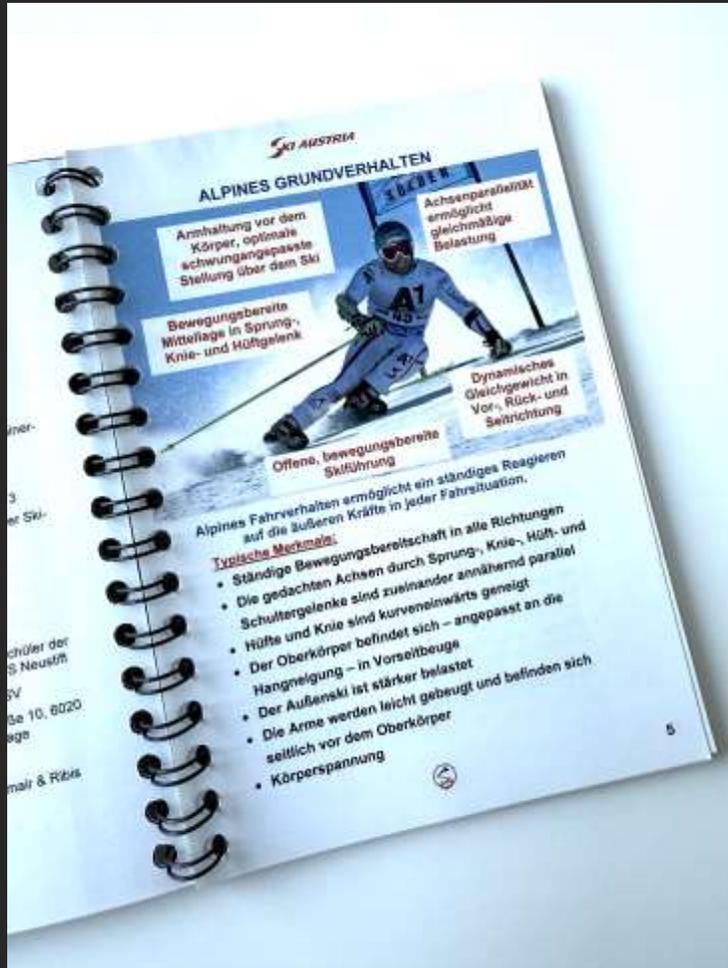
<https://youtu.be/LLSI0OmDeyM?si=hF6d8ygJVjrUuc5z>



Video: Skispringen heute  
mit Stefan Kraft – Weltcup-Gesamtsieger und Weltrekordhalter mit 253,5 m

[https://www.skiastria.at/Videos/Sportarten/2024/Teaser%20Skispringen2\\_WEB.mp4](https://www.skiastria.at/Videos/Sportarten/2024/Teaser%20Skispringen2_WEB.mp4)

# und wird der "Wandel" auch mitgetragen?



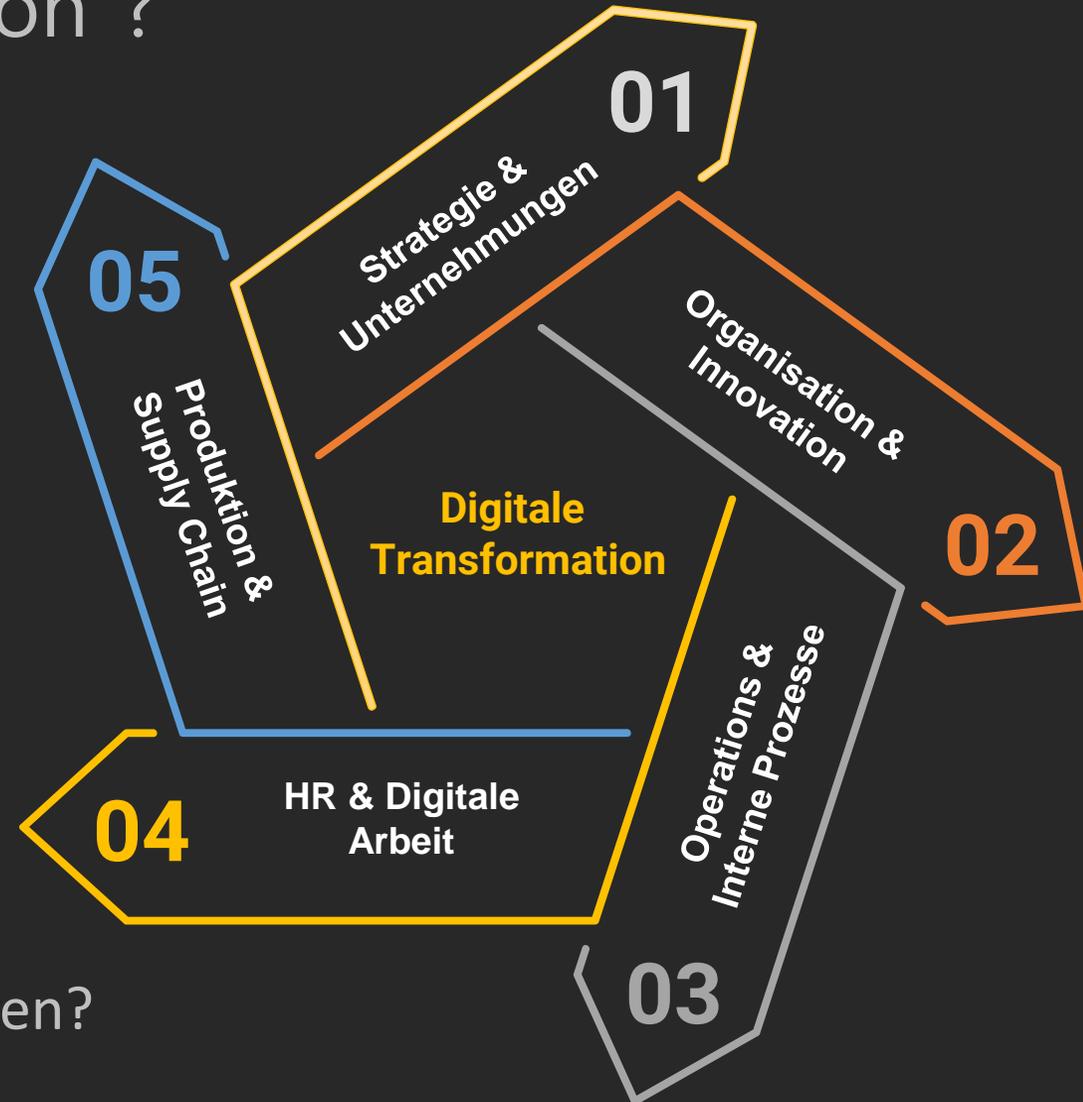
# Was ist die "digitale Transformation"?

## Buzzword-Bingo oder Must-have?

Kaum hat man Begriffe wie Big Data, KI und Industrie 4.0 verstanden, tauchen Neue auf.

### Wichtige Fragen:

- Was bedeutet digitale Transformation konkret?
- Ist es dasselbe wie Digitalisierung?
- Warum ist sie für Unternehmen wichtig?
- Wie können Unternehmen davon profitieren?



# Was zeichnet den Begriff "digitale Transformation" aus?

## Fundamental

Der Ansatz, wie Unternehmen Wert für ihre Eigentümer, Mitarbeiter und andere Stakeholder generieren, ändert sich

## Organisatorisch

Digitale Transformation transformiert idealerweise nicht nur das (Tages-)Geschäft, sondern auch die Organisation

## Notwendig

Globalisierte Märkte, vernetzte Wertschöpfungsketten und technologische Fortschritt fordern Transformation

## Realistisch

Digitale Technologien sind schon heute allgegenwärtig: Unterhaltung, Gesundheit, Autofahren, soziale Kontakte, Einkaufen, Bankgeschäfte und vieles mehr

Quellenverweis: <https://www.deloittedigital.at/digitale-transformation/>



# Digitale Transformation erfolgt in vier Prozess-Schritten

## Überblick:

- Digitale Transformation stellt einen Prozess dar
- Digitalisierung von Unternehmen ist für Zukunftsfähigkeit notwendig
- 4 Schritte gliedern den Weg zum digitalen Unternehmen



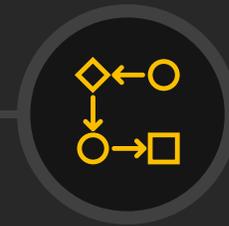
Digital  
erkunden



Digital  
arbeiten



Digital  
werden



Digital  
sein

Quellenverweis: <https://www.deloittedigital.at/digitale-transformation/>

# 4 Schritte zur digitalen Transformation



Digital sein



Digital werden



Digital arbeiten



**Digital erkunden**  
Digitalisierungsreifegrad feststellen



Quellenverweis: <https://www.deloittedigital.at/digitale-transformation/>

# 4 Schritte zur digitalen Transformation



Digital sein



Digital werden



**Digital arbeiten**

Technologien im Rahmen von Leuchtturmprojekten testen



Digital erkunden



Quellenverweis: <https://www.deloittedigital.at/digitale-transformation/>

# 4 Schritte zur digitalen Transformation



Digital sein



**Digital werden**

Übergreifende Anwendung der digitalen Technologien - Nutzung vernetzter Prozesse



Digital arbeiten



Digital erkunden



Quellenverweis: <https://www.deloittedigital.at/digitale-transformation/>

# 4 Schritte zur digitalen Transformation



## Digital sein

Flexible Geschäfts- und Betriebsmodelle komplett angepasst an das digitale Zeitalter.



## Digital werden



## Digital arbeiten



## Digital erkunden



Quellenverweis: <https://www.deloittedigital.at/digitale-transformation/>

# Ski Austria: Zentrale Plattform zur Mitglieder- und Athleten-Verwaltung



## Highlights:

- Zentrale Verwaltung von Verträgen, Versicherungsstatus und Ausbildung von Athlet:innen und Mitarbeiter:innen
- Informationsportal zur Kommunikation mit sämtlichen Mitgliedern aus allen Landesverbänden
- Online-Mitgliederdatenbank zur Verwaltung der über 140.000 Mitglieder der einzelnen Vereine



Offizieller Operative Partner  
des Österreichischen Skiverbands

# Digitale Transformation in der Realität & im Sport

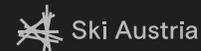
## Digitalisierung bei Ski Austria

- Flotte Kennzahlen
  - Vereint 400 Athlet:innen in 15 verschiedenen Sportarten
  - Beschäftigt 350 Mitarbeiter:innen
  - Organisiert 140.000 Mitglieder im Vereinssport
  - Erwirtschaftet ≈ € 80 Mio. Jahresumsatz
- Digitalisierung = Change Management
- Globale Pandemie als „Digitalisierungstreiber“
- Weg von Insellösungen und Mastertabellen zu vernetzten Systemen und Standardisierten Abläufen

# Digitale Transformation in der Realität & im Sport

## Digitalisierung bei Ski Austria = Mammutaufgabe ("es wird...")

- Technologische Herausforderungen
  - Neue Kosten, Komplexität, technologische Lücke
- Kultureller & organisatorischer Wandel
  - Akzeptanz, Veränderungsresistenz
- Föderalistisches System im Ehrenamt, gepaart mit Hauptamt, unter dem Einfluss von Fans und Freaks
- Qualität und Verfügbarkeit von Daten & Datenschutz
- Projekte von Organisationsentwicklung, Vereinsmanagement, Equipment-Manager, Datenanalyse aus Wetterstationen, AMS, Verletzungsprävention, User-Self-Service, Mental Health, Digitales Lernen, bis hin zu Effizienz & Nachhaltigkeit

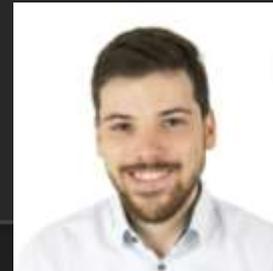


**Roman Kuss**

Bereichsleiter

Verbandsentwicklung

roman.kuss@skiaustria.at



**Dennis Drohmann**

Head of Sales

dennis.drohmann@rubicon.eu

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!

Sprecht uns gerne an!