

**PENEDER** ▶▶  
FAST FORWARD

# HR IM MITTELSTAND

*VIEL VERANTWORTUNG, WENIG RESSOURCEN –  
WIE ES TROTZDEM GELINGT*

FOW 2025, 17.09.2025

UNTERNEHMENSGRUPPE

# PENEDER GRUPPE



## 5 Business Units

Industriebau  
Bogendach  
Brandschutz  
connecdoor  
FIX Facility Management und Services



## Produktionsstätten

Fraham  
Atzbach



## Mitarbeitende

460



## Umsatz

110 Mio. Euro



# Mein Werdegang

## Thomas Jankowetz

### PENEDER GRUPPE



- seit 2011 in der **Peneder Gruppe**
- 2011 – 2015      Doppellehre technischer Zeichner/ Metalltechnik
- 2015 – 2020      Forschung und Entwicklung
- 2018 – Heute      Lehrlingskoordinator
- 2020 – Heute      HR-Verantwortlicher

# HR im Mittelstand

Viele Baustellen gleichzeitig

## HERAUSFORDERUNGEN

- Arbeitskräftemangel
- Covid-19
- Keine Prozesse
- Kein Betriebsrat



# HR im Mittelstand

Wie es trotzdem gelingt

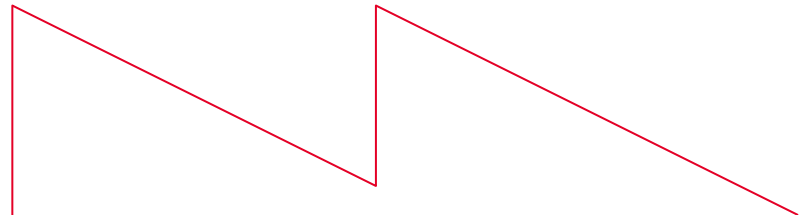
**Fokus**

**Automatisierung**

**Kultur**

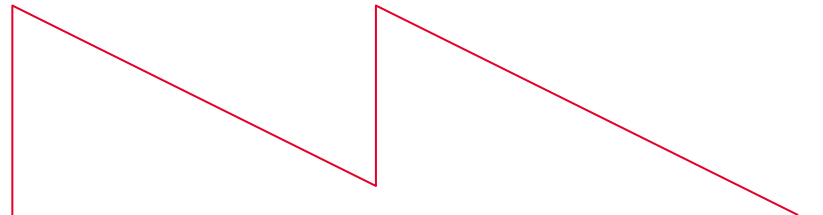
# Fokus & Priorisierung

Nicht alles auf einmal. Wir haben uns zuerst auf Recruiting & Employer Branding konzentriert – weil das den größten Hebel hatte.



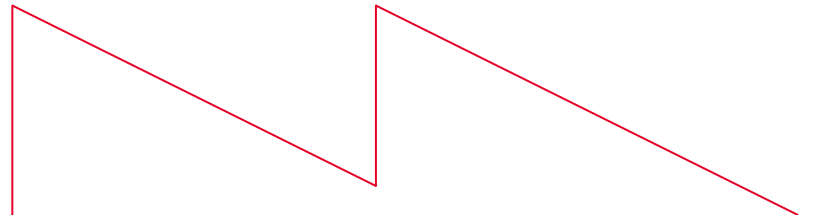
# Automatisieren & Digitalisieren

Wir haben mit sehr einfachen Tools begonnen – nicht SAP, sondern kleine Lösungen, die sofort entlastet haben.



# Kultur & Beteiligung

Führungskräfte mussten stärker ins Boot – HR allein kann Kultur nicht stemmen.



# HR im Mittelstand

## Meine Reise bei Peneder

### SCHWERPUNKTE IM 1. UND 2. JAHR

- Employer Branding
- Recruiting
- VISION 2030



# HR im Mittelstand

## Meine Reise bei Peneder

### SCHWERPUNKTE IM 3. UND 4. JAHR

- Digitalisierung
- Onboarding
- FK-Entwicklung



Herzlich Willkommen! 🎉



# HR im Mittelstand

## Meine Reise bei Peneder

### SCHWERPUNKTE IM 5. UND 6. JAHR

- Digitalisierung
- Personalentwicklung
- Organisationsentwicklung

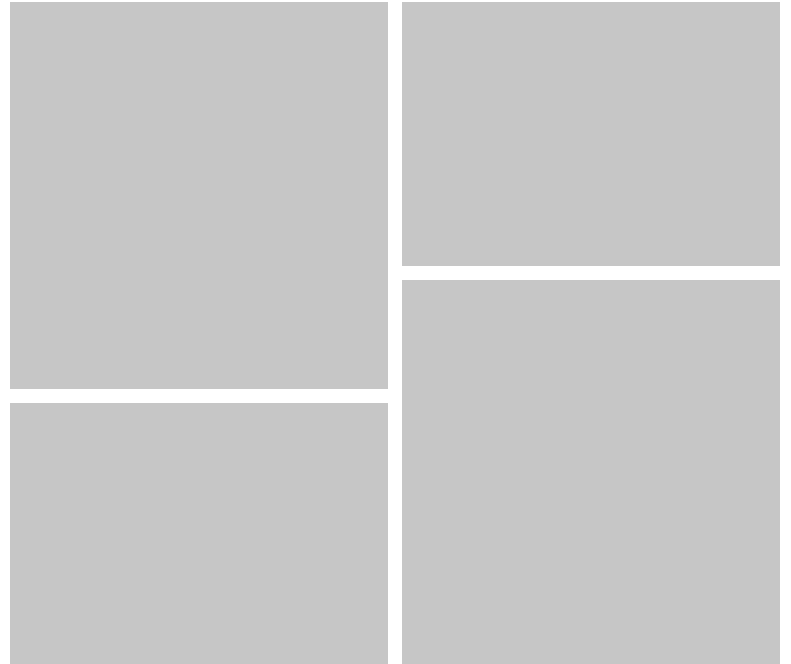


# HR im Mittelstand

## Meine Reise bei Peneder

### DIE NÄCHSTEN SCHRITTE

- Einführung REXX Systems
- Einführung Lernmanagementsystem
- Ausbau Personalentwicklung



FAST  
FORWARD

**PENEDER** ▶▶  
FAST FORWARD