

Digitale Souveränität

Strategie statt Aktionismus

David Prainer, M.Sc., M.A.

19.03.2026, Linz

A large, abstract circular graphic composed of many thin, overlapping lines of varying lengths and orientations, creating a textured, almost crystalline appearance. The lines are light gray and form a central white space where the text is located.

Navigate change.
Embrace complexity.

Unsere gemeinsame Zeit - 55 Minuten.



01

Intro

15 Min

02

Workshop

40 Min

Intro

01

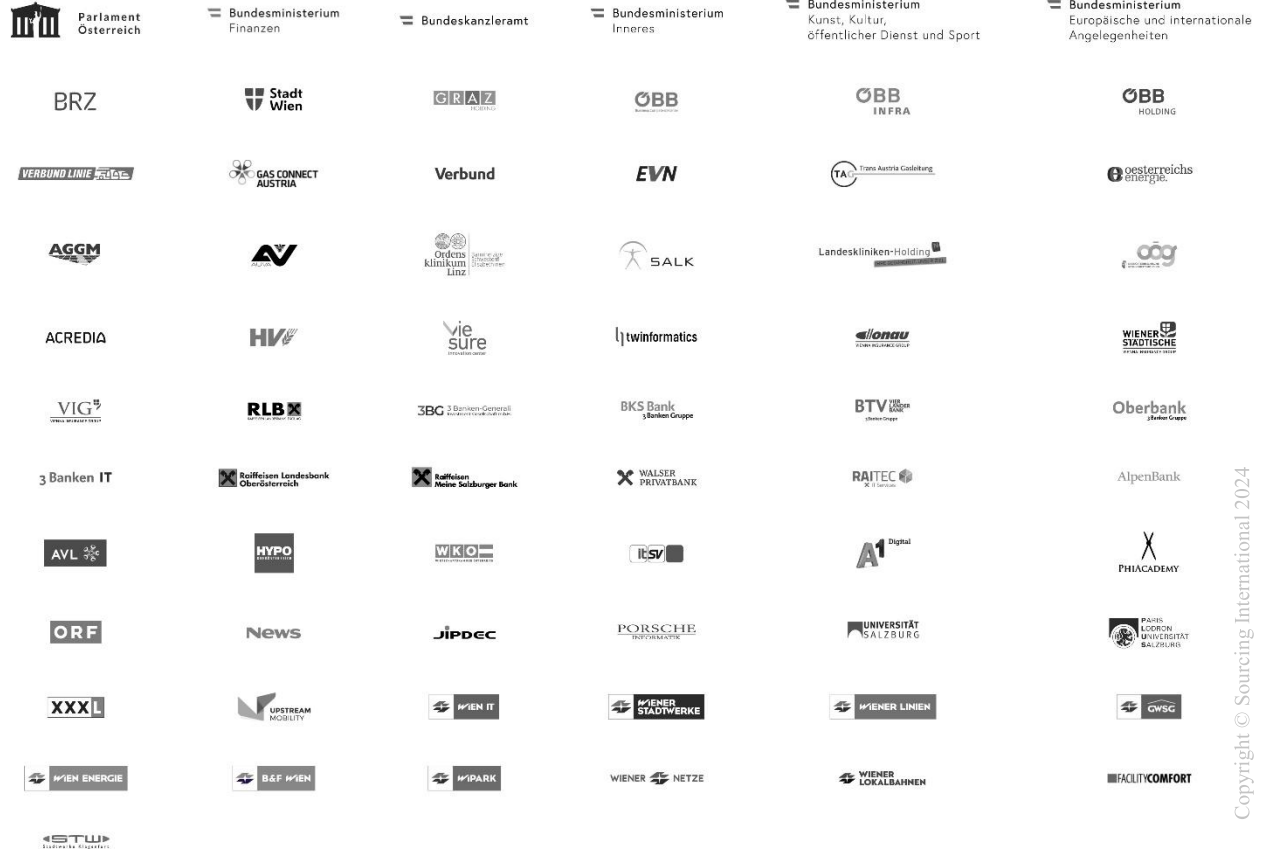
Digitale Souveränität in einer digitalen, vernetzen und volatilen Welt.



Welche Abhängigkeiten sind strategisch akzeptabel?

Sourcing International

Für unsere Kunden wollen wir der vertrauenswürdigste Partner sein, der bei ihren erfolgskritischen Projekten wesentliche Beiträge leistet.



Das SI-Team & ich



David Prainer, M.Sc., M.A. Seit 10 Jahren Berater in Themen der digitalen Transformation, Ingenieursgeist der Strategien & Organisationen „baut“.

Wertschöpfung in der IT verschiebt sich



Früher

Infrastruktur

Software

Betrieb

Heute

SaaS

Cloud

Plattform

AI APIs

Neue Abhängigkeiten



Cloud Lock-In

SaaS Monokulturen

Plattformabhängigkeit

Datenhoheit

Jurisdiktion (Cloud Act etc.)

Resilienz vs. Souveränität

ABER: Resilienz ungleich Souveränität

SI

Resilienz

Systeme überleben Störungen

Recovery

Backup

Souveränität

Organisation behält Kontrolle

Entscheidungsfähigkeit

Alternativen

Wie vermeiden wir Abhängigkeit?

Welche Abhängigkeit akzeptieren wir bewusst – und welche nicht?

Digitale Souveränität und Resilienz:

Eine Organisation hat digitale Souveränität erreicht, wenn sie sich eine **angemessene Eigenständigkeit in einer vernetzen, volatilen Umwelt** erarbeitet hat. Der Weg zur digitalen Souveränität bedarf einer **ökonomischen Abwägung**. Die Organisation muss ein fundiertes Bewusstsein schaffen, welche Risiken einer digitalen Abhängigkeit bestehen, mit welchen Maßnahmen diese reduziert werden könnten und mit welchen Kosten der Abfederung gerechnet werden muss. Das **Ziel** dieser Anstrengungen ist die **Selbstbestimmung (Souveränität)** der Organisation und deren **Fähigkeit zur Krisenbewältigung (Resilienz)** sicherzustellen.

1. Schritt: Zoom Out



2. Schritt: Die richtigen Checks durchführen

SI

EU-Cloud Sovereignty
Framework

NIST – Risk Management
Frameworks

BSI-C5

Eurocloud Staraudit



3. SOVEREIGNTY EFFECTIVE ASSURANCE LEVELS

The detailed list of **Sovereignty Effectiveness Assurance Levels (SEAL)** relevant for the procedure is provided in the table below:



Sovereignty Effectiveness Assurance Levels	Sovereignty Effectiveness Assurance Levels Descriptions
SEAL-0	<i>No Sovereignty:</i> Service, technology or operations under exclusive control of non-EU third parties , governed entirely in non-EU jurisdictions .
SEAL-1	<i>Jurisdictional Sovereignty:</i> EU law formally applies with limited practical enforceability ; service, technology or operations under exclusive control of non-EU third parties.
SEAL-2	<i>Data Sovereignty:</i> EU law applicable and enforceable , with material non-EU dependencies remaining ; service, technology or operations under indirect control of non-EU third parties.
SEAL-3	<i>Digital Resilience:</i> EU law applicable and enforceable , EU actors exercising meaningful but not full influence ; service, technology or operations under marginal control of non-EU third parties.
SEAL-4	<i>Full Digital Sovereignty:</i> Technology and operations under complete EU control , subject only to EU law , with no critical non-EU dependencies .

Cloud Compliance für Organisationen

Ein klares Vorgehen um Innovationen zu fördern und Sorgfalt zu leben.



Vorgangsweise

Mögliche Anpassung: Erläuterung Cloud-Strategie, andere Richtlinien, zusätzliche Bewertungen, Dokumentations- und Einwirkungsprozesse.

Meilensteine

- Cloud-Strategie definieren
- Cloud-Richtlinie formulieren
- Use Case, Business Case (Cloud) und Best-Value-Analyse durchführen
- Process, Tools und Teams etablieren

Ziele

- Compliance
- Transparenz
- Engagement

Arbeitspakete

- Definieren der Cloud-Strategie**
Workshop zur Vorstellung der Produktlinie. Ausbreitung der übergeordneten Strategie, Evaluierung der Digital- und IT-Strategien und Einseitigkeit einer Cloud-Strategie in verschiedenen Teams.
- Erarbeiten der Cloud-Richtlinie**
Neue Cloud-Richtlinien erstellen. Falls vorhanden, Cloud-Richtlinien existieren, wird basierend auf der gegenwärtigen Cloud-Strategie eine erstellt.
- Zusammenstellen des Compliance-Prozesses**
Bestehende Cloud-Richtlinien anpassen. Überprüfung der Umsetzbarkeit, Berücksichtigung der Einwirkung von Eingangsdaten zur Verbesserung.
- Ergebnisse**
Cloud-Strategie: Ein Dokumentieren und für verständliche Text, der die Zielsetzung und Begründung für die ganze Organisation vorgibt.
Cloud-Richtlinie: Bestimmung der zu erhaltenden Informationen.
Cloud-Templates: In der Organisation angepasste Prüflisten und Bewertungsmatrix, um deren das Cloud-Kompetenzteam Cloud-Lösungen nach und neu bewerten kann.
Cloud-Richtlinien: Ein Dokumentieren, das die Cloud-Compliance Transparenz über die Compliance, und damit das Fundament der Cloud-Compliance.

Legende

- Quality Gate (QG) – QM: Qualitätssicherung (Quality Gate) vor dem Start der nächsten Phase des Cloud-Compliance-Prozesses.
- Use Case Template: Ein standardisiertes Anwendungsfall, das für die Verständlichkeit, Konsistenz und Dokumentierung (Praktikabilität, Kern-Steuerpunkte) ist.
- Risk Assessment Light Template: Möglichkeit für Risiken und Konsequenzen für die Organisation werden für alle klar besprochen und klassifiziert (nach Alternativen und Optionen der Abklärung).
- Quality Report (QR) – QA: Qualitätsbericht für abgeschlossene Phase innerhalb des Cloud-Compliance-Prozesses.
- Business Case Light Template: Ein standardisiertes Notwendigkeit für alle verständlich besprochenes und dokumentiertes (technischer, kommerzieller und anderweitiger Natur).
- Service Quality Pre-Assessment: Eine definierte Analyse, die den Status eines anstehenden Kriterienkatalogs (Transparenz, Vertrauen und DSGVO, Sicherheit, Datenschutz, Prozessqualität).

Tools & Aktivitäten

- Use Case Template
- Business Case Light Template
- Cloud-Risikoprüfung
- Compliance-Tool
- Proof of Concept Template
- Team Charter

Cloud Management für Organisationen

Wir helfen in 6 Schritten Cloud Management in Ihrer Organisation zu etablieren.



Vorgangsweise

Start

Strategie & Service-Portfolio definieren

Management-Aktivitäten ausfinden

Minimum-Viable-Organisation festlegen

Umsetzungsplan entwickeln

Ziel

Arbeitspakete

- Strategie definieren**
Strategie für den Bereich der bestehenden Strategie und Ergänzung von Management-Aspekten durchföhren.
- Service-Portfolio festlegen**
Cloud-spezifische Kompetenz-Set, das auf IT-Service-Management basieren kann, zu erörtern.
- Management-Aktivitäten ableiten**
Cloud-Management-Aktivitäten (CMA) in gemeinsamen Rollplan definieren. Mandat-Übernahme anfordern.
- Governance aufstellen**
Governance-, Management- und Delivery-Funktionen aufbauen, um agressive Funktionsübergang zu unterstützen.
- Prozess einföhren**
Management Quality Gate schaffen, sodass ein Compliance- oder Inbetriebnahme- oder Projektmanagement überföhren.
- Umsetzungsplan festlegen**
Gap-Analyse, Priorisierung und Umsetzungsplanung durchföhren.

Minimum-Viable-Organisation im Projekt pilotieren und in Policy festhalten

Begriffe

- CMA: Cloud-Management-Aktivität
- QM: Cloud-Management-Aktivität
- SM: Shared Responsibility-Matrix: Zuordnung von Verantwortlichkeiten zu CMA.
- SP: CMA-Service-Portfolio: 7-10 definiertes CMA-Service-Portfolio, das auf dem grundlegenden Funktionen einer CMA basiert.
- SM: Shared Responsibility-Matrix: Zuordnung von Verantwortlichkeiten zu CMA.
- SP: CMA-Service-Portfolio: 7-10 definiertes CMA-Service-Portfolio, das auf dem grundlegenden Funktionen einer CMA basiert.
- SM: Shared Responsibility-Matrix: Zuordnung von Verantwortlichkeiten zu CMA.
- SP: CMA-Service-Portfolio: 7-10 definiertes CMA-Service-Portfolio, das auf dem grundlegenden Funktionen einer CMA basiert.

Tools & Aktivitäten

- Proof of Use Aktivitäten
- CMA bewerten
- CM-Dashboard definieren
- Gap-Analyse durchführen
- Strategie of Policy ableiten
- Veränderungen durchführen

A large, abstract circular graphic composed of many thin, overlapping lines of dots in various shades of gray, creating a sense of depth and movement. The lines are arranged in a way that suggests a complex, interconnected structure.

Navigate change.
Embrace complexity.



Danke

David Prainer

☎ +43 676 557 0571

✉ david.prainer@sourcing-international.org